

# 上海外资

Foreign Investment In Shanghai

2025 年第 5 期

总 202 期

准印证号: (K)0559

(内部资料 免费交流)



## 虹桥国际中央商务区

虹桥外企联谊会 >P2

虹桥外企联谊会举办“对接进博会长三角外资企业交流会” >P4

虹桥国际中央商务区外资企业营商案例 >P11

“东西部协作云南青少年技能培训和就业项目·职业启航计划”正式启动 >P27

协会会员企业特雷通集团创始人兼首席执行官李曦萌获颁 2025 年“上海市荣誉市民” >P28

15 家协会会员企业外籍高管获颁 2025 年“白玉兰荣誉奖” >P28

# CONTENTS

上海外資

Foreign Investment In Shanghai

## 目录

### 卷首语

1 虹桥外企联谊会服务长三角外资企业

### 专题——虹桥国际中央商务区

- 2 虹桥外企联谊会
- 4 虹桥外企联谊会举办“对接进博会长三角外资企业交流会”
- 5 全域！虹桥国际中央商务区纳入上海自贸试验区联动创新区
- 6 2025 虹桥国际中央商务区投资促进大会举办
- 8 媒体观察——解放日报：虹桥成为企业出海与全球引才重要引擎
- 10 虹桥国际开放枢纽启动建设四周年虹桥国际中央商务区建设成果
- 11 虹桥国际中央商务区外资企业营商案例

### 外资政策

16 近期国家与本市出台的外商投资相关法律法规政策简读

### 投资上海

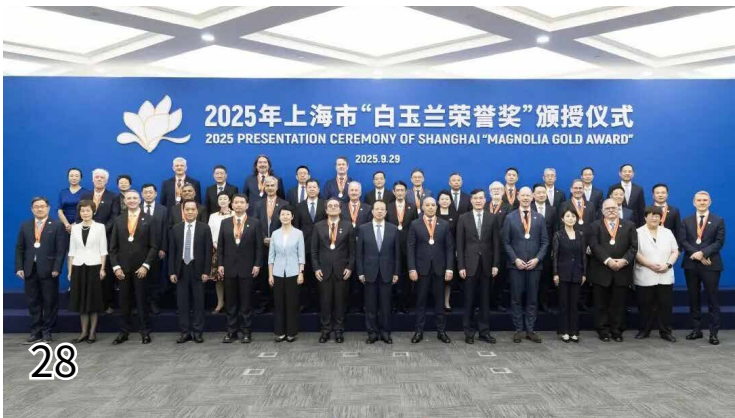
- 20 全日空以科技创新为翼，在上海探索发展新路径
- 22 英格卡购物中心在上海融入国际科创中心建设节奏

### 新会员秀

24 新会员秀 第三十一期

### 协会动态

- 27 “东西部协作云南青少年技能培训和就业项目·职业启航计划”正式启动
- 28 协会会员企业特雷通集团创始人兼首席执行官李曦萌获颁 2025 年“上海市荣誉市民”
- 28 15 家协会会员企业外籍高管获颁 2025 年“白玉兰荣誉奖”
- 29 2025 上海外资医药健康企业创新论坛举行
- 31 黄峰会长一行访问日本，并出席日本经济广报中心演讲会
- 31 市对外友协会长陈靖率上海外资企业代表团赴新疆投资考察
- 32 2025 年上海市知识产权维权援助进社区、进园区、进企业活动（外商投资企业专场）在协会举办
- 33 协会联合长宁商务委召开外商投资企业利润再投资税收抵免政策座谈会
- 33 协会举办“离岸贸易金融服务试点政策解读”活动
- 34 “外资企业在临港”社群举办“上海耀华临港校区国际教育体验日”活动
- 34 虹桥国际中央商务区联合会举办《2025 年世界投资报告》研讨会
- 35 协会举办 2025 上海外资医药健康企业创新论坛配套活动——走近新虹桥国际医学中心
- 36 协会举办“迎进博知识产权专题讲座”
- 36 协会协办“2025 上海对外投资合作服务开放日系列活动——中外企业合作‘走出去’专场”
- 37 分会活动
- 44 黄峰会长出席中国国际投资贸易洽谈会相关活动
- 45 市、区外商投资企业跨区联动暨政企交流会在虹口举办
- 45 市、区外商投资企业跨区联动暨政企交流会在普陀举办



## 虹桥外企联谊会服务长三角外资企业

今年是虹桥国际开放枢纽启动建设四周年，虹桥国际中央商务区在对外开放领域，尤其是在助力外资企业落地制度型开放、提升能级、深耕本土方面成果斐然。在政府、企业及多方的共同努力下，落户虹桥的外资企业也取得了新的发展，如德达医院获批全国首张外商独资心血管专科医院牌照、保时捷中国研发中心落户嘉定、江森自控在这片沃土上迎来了“成立 140 周年、深耕中国市场 30 周年”的里程碑，这些案例都生动展现了虹桥国际中央商务区在持续优化开放环境方面的务实成效。

2022 年 9 月，虹桥国际中央商务区管委会与上海市外商投资协会共同发起设立“虹桥国际中央商务区外商投资企业联谊会”，三年来，虹桥外企联谊会已联合政府部门、专业机构、行业专家，组织主题沙龙、企业参访、体育赛事等形式多样的活动共 38 场，吸引了超 1300 人次参加，虹桥外企联谊会成员单位总数达 75 家。今年 10 月 30 日，在第八届进博会开幕前夕，虹桥外企联谊会在虹桥国际中央商务区举办了“对接进博会长三角外资企业交流会”，旨在深化长三角区域外资企业间的交流合作并放大进博会投资溢出效应。

展望新的一年，虹桥外企联谊会将紧密围绕《虹桥国际开放枢纽建设总体方案》、《长江三角洲区域一体化发展规划》，将服务范围拓展辐射到长三角区域，助力外资企业充分利用虹桥国际开放枢纽的优势，深耕长三角和中国市场。

上海市外商投资协会会长



## 虹桥外企联谊会

2022年9月，虹桥国际中央商务区管委会与上海市外商投资协会签署战略合作协议，并共同发起设立“虹桥国际中央商务区外商投资企业联谊会”（以下简称“虹桥外企联谊会”），虹桥外企联谊会作为链接政府与外资企业的重要桥梁，积极参与商务区的发展建设，为外商投资企业提供更多与管委会等政府部门的交流渠道，也为政府部门了解外商投资企业的诉求提供常态化机制。通过定期组织虹桥外企联谊会成员参加政策解读、主题沙龙、企业参访交流等形式多样的系列活动，增强外商投资企业与商务区的工作互动，联谊会成员还可享受外资政策月报推送等多样化服务。联谊会成员单位覆盖制造业、商贸零售业、专业服务业等多元领域，截至2025年10月底，共有成员单位75家。

成立至今，虹桥外企联谊会联合政府部门、专业机构、行业专家，组织主题沙龙、企业参访、宏观洞察、体育赛事等形式多样的活动，重点聚焦外资企业关注的领域，现已累计举办活动38场。

### 2024-2025年，虹桥外企联谊会多样活动（部分）回顾

#### ◎ 主题沙龙



▲ 2025年3月27日  
“洞察新变化 赋能新发展”外资政策和消费趋势



▲ 2025年9月24日  
《2025世界投资报告》研讨会



▲ 2025年7月15日  
全市首场境外投资者以分配利润直接投资税收抵免等政策解读会



▲ 2025年8月29日  
沪领潮头·智拓全球：中外企业产业合作出海沙龙



◎ 企业参访



▲ 2025年1月17日  
荟聚虹桥·探究创新商业综合体可持续未来



▲ 2025年9月5日  
走进博世苏州灯塔工厂

◎ 体育赛事



▲ 2024年11月16日  
“虹桥杯”上海市外商投资企业匹克球友谊赛

为进一步参与虹桥国际开放枢纽建设，建立长三角外资企业服务生态，虹桥外企联谊会设立执行委员会。由上海市外商投资协会担任执行委员会主席单位，由毕马威中国、中国光大银行上海分行、上海段和段律师事务所、上海外服（集团）有限公司和上海外商投资咨询有限公司担任执委会成员，通过整合财税服务、金融服务、法律合规、人力资源、专业咨询五大维度的专业资源提升专业化服务能力。

虹桥外企联谊会未来将紧密围绕《长江三角洲区域一体化发展规划》、《虹桥国际开放枢纽建设总体方案》，拓展服务范围、延展服务网络，将范围辐射至长三角区域。欢迎加入虹桥外企联谊会！

联系人：许文珺

联系电话：13621703702

联系邮箱：[xuwenjun@safi.org.cn](mailto:xuwenjun@safi.org.cn)

## 虹桥外企联谊会举办“对接进博会长三角外资企业交流会”



为持续推进长三角一体化发展、深化长三角区域外资企业交流合作，放大进博会投资溢出效应，2025年10月30日——第八届进博会正式开幕前6天，在上海市商务委员会、上海虹桥国际中央商务区管委会的指导下及上海市外国投资促进中心支持下，上海市外商投资协会、虹桥外企联谊会主办了“对接进博会长三角外资企业交流会”在虹桥国际中央商务区举办。上海市商务委员会副主任何冬宾、虹桥国际中央商务区管委会党组书记、常务副主任孔福安、副主任杨旭波、中国国际进口博览局副局长李国清、上海市外资协会会长黄峰出席，来自长宁、闵行、青浦、嘉定和虹桥商务区管委会的商务部门负责人，以及上海和江苏的部分外资协会、重点企业代表50余人参会。

何冬宾副主任表示，推动长三角一体化发展是习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的重大国家战略。作为长三角区域发展的龙头，上海坚持“开放、共享、协调”的发展理念，充分利用自身在跨国公司总部集聚、研发创新能力提升、先导产业发展等

方面的综合优势，积极鼓励外资企业进一步强化其总部功能，协同长三角外资企业共同发展。希望广大外资企业充分利用虹桥国际中央商务区、中国国际进口博览会等开放平台优势，与中国企业深化合作，立足上海、深耕长三角，携手共同开拓海内外市场，实现互利共赢。

孔福安副主任介绍虹桥商务区发展情况。他表示，当前多重国家战略叠加赋能，赋予了虹桥服务国内国际双循环的重要功能和引领长三角高质量发展的核心定位。面对全球贸易格局的深刻变化，虹桥正构建国内大循环的中心节点与国内国际双循环的战略链接，加快把“大虹桥”建设成为长三角强劲活跃增长的“极中极”、联通国际国内市场的“彩虹桥”。

李国清副局长介绍第八届进博会整体情况。他表示，本届进博会将继续强化四大核心特点，全方位提升展会能级与国际影响力，充分发挥五大优势资源为参展各方搭建高效对接平台，推动展品变商品、展商变投资商，实现在中国市场更深扎根、更广发展。

市外资协会副秘书长马蓝向与会嘉宾分享虹桥外企联谊会的基本情况、服务范围及主要服务内容。她表示，联谊会将紧密围绕长江三角洲区域一体化发展、虹桥国际开放枢纽建设，辐射服务网络至整个长三角区域。

企业交流发言环节，永恒力、毕马威作为联谊会成员单位企业发言。随后，来自长三角地区的多家外资企业及协会代表——瑞迪博士、塞拉尼斯、尤希路、京信电子、阿尔派、阿法拉伐以及吴江区外商投资企业协会相关负责人分享了在长三角地区的发展情况。

## 全域！虹桥国际中央商务区纳入上海自贸试验区联动创新区

来源：上海虹桥国际中央商务区管理委员会

2025年10月15日上午，中国（上海）自由贸易试验区推进工作领导小组发布《第二批上海自贸试验区联动创新区建设方案》。《建设方案》明确增设虹桥国际中央商务区、上海国际旅游度假区、静安、长宁、普陀、青浦、嘉定、金山等8个重点区域，以及闵行经济技术开发区、虹桥经济技术开发区、上海金桥经济技术开发区（非自贸试验区区域）、上海化学工业经济技术开发区和松江经济技术开发区等5个国家级经济技术开发区全域，作为第二批“8+1”联动创新区。

### 全域纳入，制度型开放再加码

虹桥国际中央商务区地处长三角经济地理中心，是长江三角洲区域一体化发展、高质量共建“一带一路”、中国国际进口博览会、虹桥国际开放枢纽、“丝路电商”合作先行区等多重国家战略承载区。《建设方案》明确虹桥国际中央商务区联动创新区实施范围：虹桥国际中央商务区全域，总面积151.4平方公里，成为此次8个重点区域中唯一全域入选的区域。商务区纳入自贸试验区，可以更好地服务国家战略，打造国际贸易中心新平台、世界级交通枢纽门户、长三角协同创新引领区和国际化中央商务区，在更大区域、更广领域内优化提升自贸试验区战略。

### 政策聚焦，跨境电商产业新高地

根据《建设方案》部署，在加快提升投资贸易便利化水平、着力优化金融和数据跨境服务、全面深化科技创新体制机制改革、加快人才和土地要素保障体系等四大方面的改革任务外，虹桥国际中央商务区

联动创新区将重点聚焦发展跨境电商产业，推动一系列高含金量的支持举措精准落地。

- 1、支持开展跨境电商企业数字化监管试点。
- 2、研究建设跨境电商出口前置仓，实现“一次申报、监管前置、港口直通”。
- 3、支持上海海关技术中心功能落户虹桥，设立海关综合技术服务点。
- 4、推进我市仲裁机构在跨境电商等新兴领域提供高效便捷的仲裁服务。
- 5、推动在虹桥商务区设立各国签证服务中心，试行再次赴港澳签注24小时便利办证服务。

商务区将立足上海国际贸易中心新平台的定位，发挥与虹桥国际开放枢纽的协同优势，促进商品、技术、数据、信息、服务、人才等资源要素充分交流、交换和交易，推动跨境电商等贸易新业态高质量发展。

### 锚定目标，新时代改革开放标志性区域

下阶段，商务区将立足全市深化改革开放新格局，依托“大交通、大会展、大商务、大科创”功能优势与制度型开放优势，聚焦进博会等溢出效应核心承载地、国际贸易中心新平台、服务企业“走出去”先行区、高能级专业服务业集聚区、长三角科创服务生态圈等功能定位，对接国际高标准经贸规则，拓展全球高端要素资源交互融通新路径，加快推进联动创新区建设，在更大范围复制推广自贸试验区改革创新经验，促进与自贸试验区联动协同发展，形成更多具有引领性的自主改革成果，激发高质量发展的动能和活力，加速打造新时代改革开放标志性区域。



来源：上海虹桥国际中央商务区管理委员会



虹桥国际中央商务区管委会党组书记、常务副主任孔福安在主旨推介中表示，当前多重国家战略

据介绍，2024年商务区地区生产总值达2002.43亿元，较“十三五”末增长67.4%；税收收入首次迈上500亿元新台阶，四年年均增长



16.9%；进出口商品总额也达到 856 亿元，四年年均增长高达 37.3%。这一强劲增长的势头在今年得以延续。今年以来，在外部环境多变的情况下，区域经济持续上扬，1-9 月社消零售额 470.1 亿元，同比增长 18.1%；外贸进出口额 736.3 亿元，同比增长 15.6%；规上工业总产值 516.5 亿元，同比增长 19%；引进千万级以上重点项目 616 个，投资总额 346 亿元；新增法人企业数 7137 家，同比增长 18.4%；新增常住人口超 7.4 万，1-8 月实到外商投资额高位增长 71.9%，彰显了作为上海强劲活跃增长极的坚实韧性。

在商务区的发展版图中，先导产业是重要的增长极。其中，生物医药产业更是备受关注。闵行区委副书记、区长吴强在商务区闵行片区生物医药产业发展推介中表示，目前该区域已构建起一个从上游研发创新，到中游生产制造，再到下游销售服务的运转顺畅的产业生态系统，有力地加速了创新成果从实验室到市场的转化。正是基于这一坚实基础，闵行区将致力于将该区域打造成为“辐射长三角、服务全国、链接全世界的生物医药产业创新高地、制造高地和服务高地”。

大会邀请市城市规划设计研究院详细规划分院副院长黄倩蓉解读《虹桥国际中央商务区国土空间专项规划》。她表示商务区规划始终围绕国家战略任务的叠加升级而不断完善，相关规划成果已于今年 7 月 30 日正式获批。以规划为引领，着力将虹桥国际中央商务区打造成为新时代国际开放门户枢纽发展示范区，建设面向全球的国际开放门户、人文生态的绿色发展城区、活力策源的科技创新平台、链接高效的综合交通枢纽和智能低碳的未来城市样本。进一步强化跨界联动；塑造吴淞江 - 苏州河世界级滨水示范区；完善全域公园体系；建设开放联通的全球枢纽门户；建设便捷高效的综合交通体系；建设创新引领的高端产业集聚区；提供高品质的产业承载空间；加快高等级公共服务设施建设；增加

保障性租赁住房供给；提升地区功能融合复合。黄倩蓉表示，如今的虹桥是一个融合了“商务、会展、生态、生活”等于一体的“国际开放门户”新标杆。

本次大会的签约环节，是虹桥强大“引力场”效应的集中展现。仅今年 1-9 月，商务区就已引进千万级以上重点项目 616 个，投资总额达 346 亿元，新增法人企业数 7137 家。现场，闵行、长宁、青浦、嘉定四区政府与一批重点企业代表进行集中签约。这些项目精准聚焦生物医药、人工智能、新能源、新材料等多个战略性新兴产业领域，将成为注入区域发展的新动能与源头活水，有力支撑虹桥产业链的强链、补链、延链。

会上，8 个特色产业园区项目宣布启动建设，覆盖大健康、生物医药、人工智能、低空经济、科技服务业、时尚设计等新兴赛道和未来产业。这些园区将以点带面，打造一批产业集聚度高、示范引领效应强的标杆，促进全产业链协同发展。目前，商务区已集聚专精特新企业超 700 家、高新技术企业超 1300 家。光伏储能、生物医药、新能源汽车等产业正呈现出集群式、全链条发展的强劲态势，一个充满创新活力的“产业大脑”正在加速形成。





虹桥国际中央商务区正围绕“四高五新”产业定位,前瞻布局,加速形成新质生产力。今年以来,保时捷、阿维塔等 10 家新能源汽车重点企业已在商务区新设研发中心,产业集聚效应不断凸显。

当前,虹桥正整合政务服务、公共服务和市场服务,全力打造服务企业“走出去”先行区,推动商品、资本、人才、数据、技术等资源要素跨境流动自由化便利化。虹桥海外发展服务中心统筹外事、法律、财税、金融、经贸、物流、海关、贸促等领域服务资源,

贯穿企业出海全流程、全链条,已形成“长三角制造+虹桥服务+全球市场”企业出海新模式。虹桥国际人才服务中心设立海外人才直联平台,为国际人才提供一站式服务,试点外国人电子口岸签证,落地涉外公证和领事认证,推出 APEC 商旅卡 45 天极速办功能。虹桥海外贸易中心升级启用新空间,新加坡、德国等国家地区的 48 家国际投资贸易促进机构入驻,链接 150 多个国家和地区,推动海内外企业间信息互通、渠道互荐、资源互惠。如今,虹桥已经集商务会客、参展办展、招引国际人才、对接专业服务、拓展国际业务、拓宽融资渠道、高效整合上下游全产业链于一身。

随着本次大会上一系列重点产业发布、重点项目签约、特色园区启动,一个更高能级、更具活力的“国际虹桥”正乘势而上,奋力书写新时代高质量发展的新篇章。

本次活动由虹桥国际中央商务区管委会主办,闵行、长宁、青浦、嘉定区政府协办,地产虹桥集团承办。

## 媒体观察——解放日报：虹桥成为企业出海与全球引才重要引擎

来源：解放日报 作者：牛益彤

作为立足上海、服务全国、辐射亚太的重要门户,虹桥国际中央商务区正加速打造具有全球影响力的开放枢纽和国际化中央商务区,为企业“走出去”和“引进来”提供坚实支撑。为何“大虹桥”能成为企业“闯世界”的出发地、国际人才“落下来”的栖息地?记者走访了虹桥海外发展服务中心与虹桥国际人才服务中心,让我们来一探究竟。

## 高效匹配全球资源

“我是一家纺织企业，打算在越南投资，有没有推荐的园区？”在虹桥海外发展服务中心，天册荣科公司的工作人员正在演示其开发的“AURA 投资去哪”平台。企业只需清晰说明需求，不到半分钟，系统便会生成 5 个越南园区的详细对比报告，涵盖优惠政策、物流费用、配套服务等关键信息。

以往，企业赴海外设厂选址往往充满阻碍：要么依赖熟人介绍，要么需对接多家中间商，不仅耗费大量时间与人力，获取的信息还常存在偏差或滞后。而人工智能技术的应用，彻底改变了这一局面，让海外选址从“盲目摸索”变为“精准匹配”。

“我们平台首批已收录 100 多个国家支持的海外合作区，企业只需输入需求，系统就能自动筛选出最合适的选址方案。”上海天册荣科公司董事长王萍介绍，自 8 月 4 日平台在中心投入使用以来，已为众多企业省去了海外选址的麻烦，成为企业出海的“智能导航”。

天册荣科的智能平台，仅是虹桥海外发展服务中心众多出海配套服务的一个缩影。

“我们不仅提供信息对接，更聚焦企业实际困难的解决。”中心负责人介绍，目前中心已联合 500 多家专业服务机构，构建起覆盖法律、金融、税务等领域的全方位服务网络。2025 年以来，已协助 87 家企业化解出海难题，例如曾帮助一家浙江企业成功追回东欧客户拖欠的 500 万元货款，为企业海外经营保驾护航。

## 全球人才的“贴心站”

距离海外发展服务中心仅几百米的虹桥国际人才服务中心，同样是一派繁忙景象。在这里，外国人才可同时申请永久居留证与驾驶证，整个流程仅需 3 个工作日，较以往缩短了 12 天；中心还开通 24 小时自助服务，港澳签注实现“3 分钟取件”，大幅提升了商务人士跨境出行的效率。

这些便民服务源于对人才实际需求的快速响应。2025 年初，针对“下班后无法办理签注”的反馈，中心迅速推出 24 小时智能签注服务。截至目前，该



服务已办理签注 5847 次，其中近七成是企业商务签注，切实解决了人才“办事难、办事慢”的问题。

现场了解到，中心的服务范畴远不止于证件办理。这里整合了公安、人社、侨务等 19 项常用服务；同时联合 60 多家专业机构，能为人才提供住房、子女教育、医疗等全周期保障。据悉，自 2025 年 3 月运营以来，中心已服务外国人才超 1.5 万人次，成为名副其实的全球人才“贴心站”。

## 构建企业全球化发展“双引擎”

虹桥海外发展服务中心与虹桥国际人才服务中心并非各自独立，而是形成了紧密配合的协同模式，共同构成虹桥国际中央商务区服务企业全球化的“双引擎”——前者助力企业“走出去”开拓国际市场，后者推动人才“引进来”支撑企业发展，二者互补共赢，形成了“企业出海有支持、人才落地有保障”的良好循环。

这种协同效应，在陈香贵兰州牛肉面的全球化发展中得到了生动体现。

最近，这家餐饮企业在海外发展服务中心的帮助下成功进军德国市场，在柏林落地海外首店；同时借助人才服务中心的资源，引入了专业的国际管理团队，实现了从本土品牌到全球企业的跨越。

“两个中心的配合，让我们在‘走出去’和‘引进来’之间找到了最佳结合点。”陈香贵集团创始人



姜军表示，“过去，我们看重虹桥在国内发展中的枢纽作用；如今，虹桥更成为连接国内国际的‘桥梁’，为我们布局全球提供了更强大的支撑。”

随着服务功能的持续完善，虹桥国际中央商务区正成为越来越多企业全球发展的首选地之一。虹桥国际中央商务区管委会副主任王新表示：“我们将继续紧扣‘一体化’和‘高质量’两个关键，进一步打通企业出海与人才引进中的堵点难点，为上海建设更高水平开放型经济新体制贡献核心支撑力量。”

# 虹桥国际开放枢纽启动建设四周年虹桥国际中央商务区建设成果

来源：上海市人民政府新闻办公室、上海虹桥国际中央商务区管理委员会

2025 年 3 月 21 日，上海市政府新闻办举行市政府新闻发布会，介绍虹桥国际开放枢纽启动建设四周年虹桥国际中央商务区建设成果。

四年以来，虹桥国际中央商务区全面落实《虹桥国际开放枢纽建设总体方案》，各方面工作不断取得新成就。2024 年，虹桥国际中央商务区的商品进出口额同比增长 13.0%，服务贸易进出口额同比增长 80.9%，固定资产投资额同比增长 15.5%，规模以上工业总产值同比增长 14.6%，税收收入首次迈上 500 亿元新台阶，作为本市承载多重国家战略的重点区域，为上海的高质量发展作出了积极贡献。

## 一、构筑总部经济新高地取得新成效

4 年来，累计引进重点项目超 600 个，投资总额超 3000 亿元。截至 2025 年 2 月，累计引进培育各类市级认定总部机构 242 家。例如，安踏、美的、晶科能源、天合光能、诺力股份、信达生物、云南白药等行业龙头企业纷纷在商务区落地了国际业务总部和研

发中心，博世、永恒力、伊顿等外资企业也在商务区设立了地区总部和研发中心，黑湖科技、震坤行等生产性互联网平台企业也加快集聚。

## 二、现代化服务业集聚区建设取得新进展

毕马威、邓白氏、万宝盛华等一批国际知名专业服务企业加快集聚。“走出去”服务平台建成投用。长三角“一带一路”高质量发展促进会入驻，虹桥海外发展服务中心集聚了金融、法律、税务、知识产权、人力资源等十大类国际化专业服务机构，精准服务保障企业高质量“走出去”。虹桥国际中央商务区建设加快推进。集聚各类法律机构 157 家。上海仲裁委员会虹桥中心启用。科技服务功能初具规模。科技服务类企业占商务区内企业总数比重高达 21.4%。虹桥企业在商务区非常方便招募到国际化的高端科创专家人才。人力资源服务产业园加快建设。集聚万宝盛华、上海外服、CDP 集团等人力资源服务类企业 272 家。



三、国际贸易中心新平台建设迈上新台阶

进博会溢出效应持续放大。商务区“6天+365天”常年展销平台累计贸易额超过690亿元，在全国设立46个分中心。虹桥品汇吸引来自90多个国家和地区6万多种商品入驻，绿地全球商品贸易港设立68个国家馆。国际展会规模不断扩大。2024年国家会展中心国际展会占比83%，展览活动面积超800万平方米，创历史新高。虹桥国际会展产业园累计吸引426家会展企业落地。“丝路电商”辐射引领区建设效应显现。设立“丝路电商”国家馆22个，对“丝路电商”伙伴国出口额同比增长48.5%。虹桥海外贸易中心加快建设。43家国际贸易投资促进机构入驻，联系国家和地区超过150个。新型国际贸易创新发展。成立虹桥数字贸易产业联盟，吸引数字贸易企业超7000家。开通虹桥机场跨境电商业务，虹桥保税物流中心(B型)跨境电商进口业务订单和销售金额，连续两年排名全市第一。贸易金融支撑持续加强。与中国进出口银行、中国信保等9家金融机构合作，提供超4000亿元信贷赋能贸易发展。

四、国际化中央商务区建设规划新蓝图

战略发展空间进一步优化。按照具有综合功能

的城区配置标准，首次开展全域151平方公里专项规划编制，系统完善生态网络、交通组织、住房和公共服务等城市功能。规划轨交站点600米覆盖率提升至35%，实施人均公共服务用地标准倍增计划。核心区标识度、显示度进一步提升。推动完成一批重点商办楼宇更新，推进西交通平台、中轴线等一批标志性项目。公共服务设施进一步完善。推动蟠龙天地、宜家荟聚等一批高能级商业载体开业，蟠龙天地入选国家级旅游休闲街区。已建、在建保障性租赁房约2.6万套，核心区共建成“口袋公园”绿地45块，虹桥体育公园建成运营。

五、多层次交通体系建设达到新高度

虹桥综合交通枢纽流量再创新高。2024年客流量达到4.38亿人次，日均约120万人次。虹桥国际机场旅客吞吐量达到4797万人次，创历史新高。多层次交通网络持续完善。沪宁沿江高铁、沪苏湖铁路、机场联络线开通运营。轨道交通2号线西延伸、13号线西延伸、示范区线、嘉闵线加快建设。G15嘉金段、S20外环西段等工程加快推进。虹桥国际中央商务区与苏州市、嘉兴市、芜湖市低空经济协同共建稳步推进，城际载客航线建设取得显著成效。

虹桥国际中央商务区外资企业营商案例

140年历史的江森自控坐拥多项“世界首创”

来源：上海长宁

2025年，虹桥临空园区企业江森自控（中国）投资有限公司迎来了企业发展史上的一个里程碑——成立140周年，同时也是其深耕中国市场30

周年。从首台电动恒温器到智慧建筑，江森自控始终以创新基因为驱动力，正积极投身新质生产力的发展与实践，让我们一起了解它的故事！



### 创新是基因

走进江森自控亚太区总部，展厅已换上了 140 周年的全新装扮——裸眼 3D 展示区、企业历史时间轴、全球专利展示区、行业解决方案展示区，展示着公司一系列改善建筑环境的技术。

在时光长廊循着通道前行，能看到诸多从蒸汽时代开启的科学成果，1881 年，泰科发布了世界首款自动消防喷淋头（泰科国际于 2016 年与江森自控完成合并）；1883 年，世界首台电动恒温器问世；1924 年，中国第一个安装中央空调的商业建筑采用了约克的冷水机组（约克国际于 2005 年由江森自控收购）；1972 年，世界首台建筑物控制系统微电脑 JC/80 面世；1990 年，江森自控推出的楼宇自动化系统 Metasys 投入使用；2020 年，江森自控推出数字化解决方案 OpenBlue，为医疗、教育、数据中心、机场、体育场和生产制造等众多领域实现可持续发展的蓝图。截至目前，江森自控拥有超



过 8000 项有效专利。展厅还设置了 NFC 互动装置，观众只需轻触手机，便能穿越进智慧楼宇的未来场景。此外，特别定制的复古报纸纪念特刊，营造出满满的庆生氛围。

作为普通消费者，你或许没有直接购买过江森自控的产品，但能在商业建筑、智慧医院、智慧校园、数据中心、现代农业的各个场景，可以体验到其产品的稳定和高效。比如，上海中心大厦、上海环球金融中心等现代的摩天大楼都使用了江森自控的楼宇解决方案，全球最高的前 20 座摩天大楼中，超过 80% 采用了其楼控系统；英吉利海峡隧道使用的是约克的冷却和通风系统，解决了列车运行产生巨大热量的工程难题；梅奥诊所等医院运用了江森自控的洁净室环境控制、楼宇自动化及能源管理解决方案，保障医疗环境安全并降低运营成本。

在今年的 2025 中国制冷展上，江森自控三款新品——约克 HPS-H 200 螺杆式高速变频永磁高温热泵机组、YVAS-C 超低温全变频空气源热泵机组、YVAE-C 大容量 R32 低温变频智联热泵解决方案同时斩获“创新产品”奖，彰显其在可持续暖通解决方案上的实力。

“创新是江森自控的基因”。正如江森自控亚太区总裁朗智文表示，“140 年来，我们不断突破创新边界，正在重新定义建筑的未来格局。未来将继续推动建筑智能化转型，赋能智慧与可持续城市的长远发展”。

### 与中国市场同发展

今年不仅是江森自控成立 140 周年，同时也是深耕中国市场 30 周年。自进入中国市场以来，江森自控深耕中国市场，活跃于商业建筑、数据中心、新能源、电子等关键设施领域。

近年来，江森自控从“为中国”到“在中国”，越来越多的产品由中国本土生产以及研发。约克 HPS-H 螺杆式高速永磁变频高温热泵机组，由江森自控在中国研发生产，融合了低碳节能、冷热两用、

智慧高效和安全稳定等特点，代表了江森自控在智能制造领域的创新能力；EasyIO Neo Series 楼宇自动化系统则是公司首个在中国本土研发制造的楼宇自动化产品，进一步丰富了其产品线，并重新定义了行业标准……这些产品都曾在历年的进博会上首展。

江森自控还连续十余年携手中国制冷学会（CAR），美国采暖、制冷与空调工程师学会（ASHRAE），教育部高等学校建筑环境与能源应用工程专业教学指导分委员会，对 CAR-ASHRAE 学生设计竞赛提供独家支持，将其作为参与本土“产学研一体化”和培养行业青年人才的重要项目，推动制冷行业的不断创新与绿色可持续发展。

此外，江森自控亚太总部于 2017 年落户上海长宁，持续为区域经济社会发展作出重要贡献。亚太总部大楼是临空园区的标志性建筑之一，不仅占地面积大，还是国内首座获得“三重认证”（LEED 铂金、中国绿色建筑三星、EDGE）的绿色建筑。从空中俯瞰，楼房像一艘巨轮一般停泊在苏州河畔，又像一架张着羽翼的飞机，随时可以起航。

今年 5 月，长宁区领导带队走访江森自控。亚太区总裁朗智文在交流中表示，企业在中国的发展离不开充满激情的人才团队、坚持不懈的技术创新、绿色本土化供应链，以及与本土伙伴的深入合作。尤其在上海，江森自控以创新技术深度参与上海“双碳”战略，赋能建筑节能改造、智慧楼宇及低碳社



▲ 江森自控亚太总部大楼俯瞰图

区建设等，这些成绩的取得离不开长宁区政府长期以来的关怀与支持。

企业表示，未来将继续紧跟国家低碳战略，聚焦既有建筑节能改造、智能系统升级和碳中和技术应用，携手区属国企和优质开发商形成技术合力，助力长宁建设国际一流品质城区，共同打造长三角绿色改造的示范样板。“我们将继续深耕中国市场，加速建筑智能化转型，为智慧、可持续城市的长远发展贡献力量，与员工、客户及社区携手共创繁荣。”朗智文表示。

## 保时捷中国研发中心落户虹桥国际中央商务区

来源：上海虹桥国际中央商务区管理委员会



2025年4月，保时捷于2025上海国际车展正式宣布，其位于虹桥国际中央商务区嘉定片区的中国研发中心已完成战略性架构升级，全新投建的上海办公新址计划于今年下半年正式投入运营。这一关键举措不仅标志着保时捷在华研发体系的历史性升级，更有力提升其本土研发独立性，持续深化“在中国，为中国”的本土化创新战略。

新建研发中心通过整合保时捷研发中国分支、保时捷数字科技中国及保时捷工程中国三大核心实体，同时创新性纳入本土采购与质量保障职能，构建

完整研发链路体系。此次整合实现了“本土研发、本土采购及本土质量控制”三位一体的重大升级，意味着保时捷对中国市场研发战略的重新定义。

该研发中心毗邻上海虹桥交通枢纽核心区，地处嘉定区，现代化的办公新址面积超过10,000平方米。中心内不仅设有专业车间、人机交互（HMI）实验室，更以敏捷创新文化为设计理念，大幅提升开发速度与效能。人才战略方面，凭借国际领先的硬件设施与以人为本的工作环境，中心将构建具有全球吸引力的人才高地，吸引并培养高水平的工程师与数字化专家。首期工程将于2025年下半年投入使用，届时可容纳逾300名工程师。通过深度整合研发力量，中心将促进跨部门协作，加速决策流程。此外，该研发中心在北京同步设有分支机构，进一步支持本地化研发战略，增强地区协作效能。

作为战略升级的核心任务，保时捷中国研发中心将全力聚焦面向中国市场的“软硬一体”信息娱乐系统及驾驶辅助解决方案开发。通过系统性优化研发架构与流程，在严格恪守保时捷工程质量和可靠性标准的前提下，以高效的“中国速度”精准提升产品与本土市场的适配性。其核心使命在于，塑造深度本土化的智能创新实力，重塑中国用户对保时捷产品的情感共鸣与技术信任。



## “德达速度”，飙出大虹桥的“高度”，和上海的“温度”

来源：上观新闻 记者：吴卫群

2025年3月，虹桥国际中央商务区牵头，以跨部门联审的创新举措，用短短两周时间，助力德达医院获批全国首张外商独资心血管专科医院牌照。这一突破性的“德达速度”，绘就“大虹桥”打造制度型开放高地的崭新篇章，也再一次彰显上海不断优化营商环境的“温度”。

去年11月，国家卫健委、商务部、国家中医药局、国家疾控局四部委联合发布《独资医院领域扩大开放试点工作方案》，允许在北京、天津、上海等9省市设立外商独资医院。今年3月20日，商务部例行新闻发布会传来喜讯：全国已有3家新设外商独资医院获批，其中就有坐落于虹桥国际中央商务区的上海德达医院，也是唯一一家外商独资心血管专科医院。这不仅标志着《关于支持虹桥国际中央商务区建设国际贸易中心新平台的若干措施》（即“虹桥33条”）中“支持引入高端国际医疗机构，支持举办外商独资医疗机构”这一重要举措成功落地，更彰显了虹桥国际中央商务区在对外开放领域的先行示范作用。

据了解，跨部门联审机制是德达医院快速获批的关键因素，它改变以往单个部门依次审批的模式，减少流程环节，缩短审批时间。德达医院相关负责人回忆道：“2月26日向市卫健委递交正式申请，3月3日参加现场审核会，3月14日便正式领取医疗机构执业许可证，仅耗时两周。3月14日当天，市市场监管局变更后的营业执照便顺利到手。随后，3月18日我们向市发改委正式提交项目核准申请，3月21日取得批复，实现‘三证齐全’，成为全国首家外商独资心血管专科医院。这一高效审批流程，让我们深切感受到‘虹桥速度’与‘上海温度’。”

在整个审批过程中，虹桥国际中央商务区管委



会积极作为，组织市卫健委、市市场监管局、市发改委、市商务委及青浦区相关部门，联合德达医院，多次召开专题现场会，为德达医院申请参与外商独资医院试点项目提供全程业务指导与贴心服务。在前期充分交流沟通的基础上，市卫健委、市市场监管局、市发改委通过跨部门联审模式，为试点企业并联办理医疗机构执业许可、企业变更登记和项目核准等手续，有力推动全国首个外商独资心血管专科医院项目在沪顺利落地。

太古股份有限公司医疗投资董事总经理苏哲夫表示：“外商独资身份赋予我们更大灵活性，使我们能够迅速响应市场需求，调整经营策略。”借助政策优势，德达医院成功引入国际领先医疗技术与管理理念，不断提升服务质量与医疗水平，为患者带来世界级医疗服务体验，为“健康中国”战略添砖加瓦。

德达医院医疗院长孙立忠展望未来时指出：“医院将立足虹桥国际中央商务区，持续致力于引入尖端手术技术和医疗技术，在服务方面对标国际水准，确保患者在接受治疗的同时，享受国际级医疗服务。”

近期国家与本市出台的外商投资相关法律法规政策简读

一、《中华人民共和国仲裁法》修订通过

《中华人民共和国仲裁法》	
发文机关	全国人大常委会
施行日期	2026 年 3 月 1 日
政策简读	十四届全国人大常委会第十七次会议于 2025 年 9 月 12 日表决通过新修订的仲裁法，共 8 章 96 条，自 2026 年 3 月 1 日起施行。本次修订是《仲裁法》自 1994 年颁布以来幅度最大的一次修改，在对接国际通行规则、完善涉外仲裁制度等方面均有重要突破，其中一大核心亮点是首次明确了中国仲裁机构对国际投资仲裁案件的受理权限，这为解决投资者与东道国政府之间的投资争端提供了法律基础。此外，新修订的《仲裁法》引入“仲裁地”制度，在特定范围内承认了临时仲裁的合法性，明确支持中国仲裁机构到境外设立业务机构，同时也允许符合规定的境外仲裁机构在境内的自贸试验区等地设立业务机构开展涉外仲裁业务。

二、《中华人民共和国外国人入境出境管理条例》完成修订

《中华人民共和国外国人入境出境管理条例》	
发文机关	国务院
施行日期	2025 年 10 月 1 日
政策简读	国务院于 2025 年 8 月发布第 814 号令，对《中华人民共和国外国人入境出境管理条例》进行修订。此次修订的核心内容是在普通签证类别中新增 K 字签证，用于教育、科技、文化等领域交流及创业、商务活动，提供更灵活的停留待遇，旨在吸引和支持外国青年科技人才来华。修订决定已由 2025 年 7 月 16 日国务院第 63 次常务会议通过，并自 2025 年 10 月 1 日起施行。

三、国家外汇管理局发布《关于深化跨境投融资外汇管理改革有关事宜的通知》

《国家外汇管理局关于深化跨境投融资外汇管理改革有关事宜的通知》	
发文机关	国家外汇管理局
施行日期	2025 年 9 月 12 日
政策简读	该《通知》核心举措包括三大方面：一是深化跨境投资外汇管理改革，取消外商直接投资前期费用登记及外商投资企业境内再投资登记，允许外资利润境内再投资，并将便利科研机构接收境外资金的“科汇通”试点推广至全国。二是深化跨境融资外汇管理改革，将高新技术、“专精特新”等企业的跨境融资便利化额度统一提高至 1000 万美元，部分优秀企业可达 2000 万美元，并简化相关登记材料。三是优化资本项目收入支付，缩减资金使用负面清单（如取消购买非自用住宅房产限制），并将境外个人购房结汇支付便利政策由粤港澳大湾区推广至全国。

四、最高人民法院印发《关于推进国际商事法庭高质量发展 服务保障高水平对外开放的意见》

《关于推进国际商事法庭高质量发展 服务保障高水平对外开放的意见》	
发文机关	最高人民法院
施行日期	2025 年 9 月 16 日
政策简读	该意见旨在将我国建设成为国际商事争端解决优选地，重点举措包括：优化涉外协议管辖机制，方便中外当事人自主选择；简化域外证据及外国当事人委托手续；准确适用国际条约，完善域外法查明机制；深化诉讼与调解、仲裁衔接，加强与国际调解院等组织合作，平等保护中外当事人合法权益，服务高水平对外开放。

五、三部门印发《关于进一步支持境外机构投资者在中国债券市场开展债券回购业务的公告》

《关于进一步支持境外机构投资者在中国债券市场开展债券回购业务的公告》	
发文机关	中国人民银行、中国证监会、国家外汇管理局
施行日期	2025 年 9 月 4 日
政策简读	公告核心内容包括：支持所有可在中国债券市场开展现券交易的境外机构投资者参与债券回购业务，涵盖境外中央银行或货币当局、国际金融组织、主权财富基金、各类境外金融机构及养老基金、慈善基金等中长期机构投资者；业务模式采用国际市场通行做法，实现标的债券过户和可使用，并为已开展业务的机构设置 12 个月过渡期；同时通过交易对手管理、额度控制及资金闭环设计统筹开放与安全。此举将进一步增强人民币债券资产吸引力，助力在岸离岸市场协同发展。

六、国务院修改《中华人民共和国国际海运条例》

《国务院关于修改〈中华人民共和国国际海运条例〉的决定》	
发文机关	国务院
施行日期	2025 年 9 月 28 日
政策简读	国务院总理李强签署国务院令，公布《国务院关于修改〈中华人民共和国国际海运条例〉的决定》（国令第 817 号），该决定已自公布之日起施行。此次修订主要涉及两方面：一是将国际航运交易平台服务纳入条例适用范围，并明确了其信息报送义务及未履行的法律责任；二是新增了反制措施条款，明确规定若任何国家或地区对我国国际海上运输及其辅助性业务的经营者、船舶或船员采取歧视性措施，我国政府有权根据实际情况采取包括收取特别费用、禁止或限制船舶进出中国港口等在内的必要反制措施。

七、国务院办公厅发布《关于在政府采购中实施本国产品标准及相关政策的通知》

《关于在政府采购中实施本国产品标准及相关政策的通知》	
发文机关	国务院办公厅
施行日期	2026 年 1 月 1 日
政策简读	国务院办公厅于 2025 年 9 月 28 日印发《关于在政府采购中实施本国产品标准及相关政策的通知》（国办发〔2025〕34 号），旨在完善政府采购管理，推动产业政策与财政政策协同。该文件核心明确了 " 本国产品 " 认定标准，并规定国有企业、民营企业、外资企业等各类经营主体，凡其产品符合本国产品标准的，均平等享受政府采购支持政策。这一举措通过确立清晰统一的认定标准，为采购实践提供了明确依据；同时通过保障各类企业公平参与政府采购的权利，体现了对内外资企业一视同仁的原则，有助于稳定市场预期、优化营商环境。该政策的实施，将有效引导企业加大在国内的研发设计和生产投入，对提升产业链供应链韧性与安全水平具有积极推动作用，为构建统一开放、竞争有序的高标准市场体系提供制度支撑。本通知自 2026 年 1 月 1 日起施行。

八、《中国（上海）自由贸易试验区临港新片区国际数据加工枢纽建设方案》发布

《中国（上海）自由贸易试验区临港新片区国际数据加工枢纽建设方案》	
发文机关	临港管委会、上海市商务委、上海市数据局、上海市互联网信息办公室
施行日期	2025 年 8 月 15 日
政策简读	该方案旨在打造国际数据加工枢纽，推动数据领域更高水平对外开放与国际合作。其核心举措包括：深化国际数据规则对接与产业合作，并为外资企业提供增值电信业务开放试点等一站式服务；着力发展“来数加工”、数字文化出海等面向全球市场的业态；构建联通香港、新加坡、东京等地的国际数据中心基础架构与跨境数据专线，保障数据安全高效跨境传输；同时设立上海市数字出海服务基地，为企业拓展海外业务提供涵盖跨境合规、国际专线、算力统筹等的一站式服务支持。

九、上海市商务委员会、上海市财政局修订《上海市跨国公司地区总部发展资金管理办法》

《上海市跨国公司地区总部发展资金管理办法》	
发文机关	上海市商务委员会、上海市财政局
施行日期	2025 年 9 月 1 日
政策简读	上海市商务委员会与上海市财政局于 2025 年 8 月 27 日联合印发修订后的《上海市跨国公司地区总部发展资金管理办法》，旨在加快发展总部经济，鼓励跨国公司进一步集聚功能、提升能级。该办法明确总部资金由市、区两级财政按 4:6 比例分担，支持对象为经认定的跨国公司地区总部、事业部总部、全球研发中心和开放式创新平台。核心支持措施包括：对符合条件的地区总部和全球研发中心给予 500 万元早期扶持资助；对升级为亚太区或更大区域总部给予 300 万元高能级奖励，对升级为事业部全球总部给予 1000 万元能级提升奖励；对新增研发创新、财资管理、采购分销功能分别给予 300 万至 500 万元功能奖励；并对开放式创新平台及增资行为给予相应奖励。该办法自 2025 年 9 月 1 日起施行，有效期至 2030 年 8 月 31 日。



十、商务部等部门印发《上海市促进高端医疗器械产业全链条发展行动方案》

《上海市促进高端医疗器械产业全链条发展行动方案》	
发文机关	上海市人民政府办公厅
施行日期	2025 年 9 月 4 日
政策简读	该方案旨在推进上海高端医疗器械产业高质量发展，明确到 2027 年新增首次获批境内第三类医疗器械注册证超 500 件、在海外市场获批产品超 100 件，并培育 2 家年产值超百亿元的具有国际竞争力的龙头企业。在涉外领域，方案提出支持外资企业在沪设立地区总部、研发中心和生产基地，鼓励其全球同步或首先在中国开展创新产品研发生产，支持外资企业与医疗机构合作开展多中心临床试验，推动上海成为国际创新产品注册生产首选地。同时，方案探索境外已上市且国内未注册的医疗器械在沪先行试用，并依托东方枢纽国际商务合作区建设国际医疗器械培训创新平台，促进国际交流与合作。

十一、《中国（上海）自由贸易试验区条例》修订发布

《中国（上海）自由贸易试验区条例》	
发文机关	上海市人民代表大会常务委员会
施行日期	2025 年 9 月 29 日
政策简读	上海市人民代表大会常务委员会于 2025 年 9 月 25 日修订通过《中国（上海）自由贸易试验区条例》，自 2025 年 9 月 29 日起施行。该条例旨在推进制度型开放，其核心外资相关内容包括：实行外商投资准入前国民待遇加负面清单管理模式，对负面清单外领域按内外资一致原则管理；实施以“中国洋山港”为船籍港的国际船舶登记制度，区内企业进行国际船舶登记，其外资持股比例不受限制；并实行跨境服务贸易负面清单管理，在增值电信、生物技术、文化教育等领域扩大开放。



## 全日空以科技创新为翼，在上海探索发展新路径



全日空航空公司是亚洲最大的航空公司之一，致力于提供最优质的飞行服务，在保持安全的基础上，持续开展技术与运营相结合的创新。全日空的上海江苏地区总经理、上海办事处首席代表、上海支店长津田正弘，称赞中国的很多科技创新举措已经走在全球前列，全日空愿意与中国企业加强合作，创造新的价值。

### 科技赋能：重塑航空运营全流程

目前的航空运输业整体的作业流程与早年前相比并没有非常大的变化。从旅客办理登机，到飞行结束，航空公司的整个流程已经非常成熟。各家航空公司比拼的是运营能力、旅客的满意度。

航班的延误、取消，是民航业的长期课题。如何把航班的变动讯息，以及航空公司的后续安排，在第一时间通知到旅客，方便旅客及时做出选择，是航空公司

与旅客的重要沟通内容。而服务保障的能力，不只是依靠员工的各尽其职，要更多依靠科技创新的助力。

全日空大概每天在全球运营 1000 个航班，在日本，全日空一架飞机每天要执行 4-5 个飞行任务。之前都是专业人士负责飞机的调配，这项工作的专业技术性非常强，调动一架飞机，等于调整几架飞机的飞行计划。

津田正弘表示，“自动化、少人化，是全日空的重要课题。”全日空已经与日立合作开发一个新系统，动态收集和分析大量数据，包括飞机运营计划、维护计划、机组人员排班和各种机场条件，智能适应实时变化，自动快速生成多个航班计划修订方案。全日空的运营人员可以审核并选择最有效的选项，大幅减少决策时间，以前需要花费 2 个小时的工作，现在可以 15 分钟完成。

回到航班延误、取消的话题，津田正弘指出，有了新技术的加持，航空公司提供给旅客的讯息，就可以提前很多时间，旅客的满意度自然提高。

把候机楼与飞机登机口对接的登机廊桥，对于航空公司和机场来说，是一个需要专业技术、需要确保安全的环节。全日空正在研究，如何实现自动化，把作业人员数量减下来，把安全性、准点率提上去。

与众多中国企业一样，全日空积极引入 AI 技术，今年是全日空推进 AI 研发与应用的第一年，AI 技术在客服环节承担了一部分的人工服务，旅客在咨询问题或者办理改签，得到了更快的解决。AI 技术还能分析航线航班的合理性，分析运营管理、市场销

售的细节，结合大数据后，可以及时提出具体的业务改善方案。

在货运领域，科技创新有很大的用武之地。比如，把货物装进客机，需要专业的设备和经过专业培训的员工，完成一架飞机的装货作业，大概需要8个工作人员齐心协力。全日空正在探索装卸货物的自动化作业流程。

### 低碳转型：科技协同的实践场

航空业是碳排放的主要来源之一，各大航空公司都在努力减排。全日空在这方面，一是继续推进 SAF 可持续航空燃料的研发，二是引进汉莎和巴斯夫的“鲨鱼皮薄膜”技术，这种薄膜具有细微的凹凸结构，贴附在飞机表层，可以降低空气阻力，提高燃油效率，减少二氧化碳的排放。津田正弘介绍，“鲨鱼皮薄膜”技术已经在全日空的波音 777 货运机队实际应用，包括飞行在上海的货运航线上。

大阪世博会上，全日空展示了下一代空中移动载具“飞行汽车”，采用美国技术，可以垂直起降，使用电力，安静无噪音，这是本届世博会的一大亮点。

“我们并不是自己研发飞机、研发新型燃油，我们是找到更先进的技术，投入自己的体系，服务于旅客。”津田正弘解释，全日空在整个集团层面，没有设立大规模的内部研发部门；全日空主要是，专注及发掘全球现有的优秀技术和创新科技成果，把它们运用到全日空的运营管理系统。

津田正弘认为，谁是老师，谁是学生，不是一成不变的。AI、无人机、减碳等方面的很多技术，中国企业的行动力很强，优势明显。外企应该与中国本土企业相互学习，取长补短，共同发展。“虽然我们在上海没有设立研发中心，但是我们致力于通过与全球各地伙伴的合作，创造新的价值。”

### 桥接中日：超越航空的产业使命

全日空成立于1952年，与中国的经贸关系始于1972年。“成为日中两国之间的桥梁”这一愿景，深深融入全日空的DNA之中。2024财年，全日空对中

国市场做出新的展望：通过人员往来和货物运送，建立日中两国间的多种联系，创造充满梦想和希望的未来，成为深受人们喜爱的航空公司。

上海是全日空版图上的重要节点。全日空1993年开通上海航线，截至目前，上海是全日空的海外最大基地，以航班次数计算，所有国际航线的8%从上海起降。鉴于日本货物航空（NCA）已于8月1日正式加入全日空，预计全日空从上海进出港的货物运输量将继续增长。

津田正弘是2024年5月派驻上海，负责领导上海、江苏、武汉地区的150多位员工。对于投资中国、投资上海，津田正弘以开通航线举例，“需要漫长的准备期，包括市场调研、需求预测和成本估算。航线一旦开通，就很难撤回，因此需要谨慎的决策。”他称赞中国企业的反应很快，令他惊叹不已。“未来，我们希望有效融合中国的速度感和日本的品质意识，力争实现具有竞争力的运营。”

在全日空里，有位日本员工派驻中国已经14年。津田正弘表示，他也愿意一直在上海工作生活，甚至直到退休。“上海拥有极其先进的商业环境，对于外国公司，上海完善的法律体系、便捷的信息获取以及各个政府机构对话的充足机会，让企业在拓展业务时，感到安全。我们相信，上海将继续加强其作为创新和交流中心的地位，我们也愿意通过我们的航空网络，支持上海的吸引力并参与其发展。”



## 英格卡购物中心在上海融入国际科创中心建设节奏



如何在新办的商业体内引入科技创新元素？英格卡购物中心在上海做了成功尝试，并努力与上海深化国际科创中心建设的节奏同频，实现绿色、可持续、数字化发展。

### 英格卡集团在上海实现投资中国之最

英格卡购物中心源自瑞典，隶属于英格卡集团（旗下还包括宜家家居和英格卡投资），是全球性的商业地产开发及运营管理公司，拥有 50 年建造和运营购物中心的成功经验。英格卡购物中心于 2009 年进入中国，致力于为大家打造线上线下结合的聚会体验中心。在中国，英格卡购物中心的品牌名为“荟聚”，目前在中国运营着十家荟聚以及四个办公楼项目。

2024 年 9 月，英格卡购物中心斥资 80 亿元人民币、历时 5 年，建成了上海荟聚综合体项目，中国总部落户于此，这是英格卡购物中心有史以来最大规模的单体投资项目。英格卡购物中心中国区总裁朱洁敏强调，这是一个集商业与办公为一体的一站式聚会体验中心，不仅引入了购物、美食、娱乐潮流、文化艺术、健康养生、儿童等多业态复合矩阵，还打造了一万平

方米的公共空间，四层的室外露天平台被设计成北欧小镇，为顾客营造了一个舒适且充满活力的聚会圣地。除此之外，这里还有英格卡集团在中国的首个甲级办公楼项目上海长宁荟聚办公，持续为大众创造更美好的日常生活。

“上海荟聚引入了迪卡侬、大疆等超过 300 家精选品牌，其中，首店及特别概念店占比很高，还汇聚了 18 家主力门店，超 20 家户外运动品牌，让顾客常逛常新。”朱洁敏介绍，荟聚办公的表现同样亮眼：截至目前，成功签约面积超过 70%，其中，外资企业签约面积超过 90%，有 5 家世界 500 强企业，宜家中国服务办公室、麦格纳、英特宜家、阿里巴巴国际站、瑞典商会等多家内外资公司陆续入驻。

### 使用 100% 可再生能源 数字化平台优化产业链

上海正在深化国际科创中心建设，英格卡购物中心也在项目的建设和运营中，融入绿色、可持续、数字化等科技创新元素。

“英格卡购物中心承诺，在 2050 年前，全球所有建筑场所使用 100% 可再生电能，包括太阳能、风能等。朱洁敏介绍，在水资源节约与管理方面，上海等部分荟聚实施雨水收集系统，用于灌溉、清洁等非饮用用途，以减少对市政供水的依赖，降低运营水消耗。为应对气候变化、增强场地韧性，上海荟聚不仅增设 800 立方米雨水调蓄池及 4000 平方米下凹式绿地，还打造了 1.3 万平方米屋顶绿化，场地的径流量控制率达到了 90%，高于《上海市海绵城市建设技术导则》要求的标准；除此之外，上海荟聚在卫生间、厨房等区域，均安装低流量水龙头和节水马桶，用水效率与 LEED 标准对标。

数字化转型是全球趋势。英格卡购物中心也围绕数字化战略蓝图，从消费者、租户以及内部运营三大领域，在全球打造和夯实数字化能力，为消费者和租



户提供更顺畅的数字化体验，同时通过数据驱动来优化业务决策，提升内部运营效率。

在上海，英格卡购物中心邀请消费者一起践行可持续生活方式，推出“荟聚绿色能量”小程序，消费者在商场实体情境下，可通过线下参与可持续活动或在绿色租户消费等不同的绿色行为，获得线上“绿色能量”，换取实际的绿色产品回馈。

上海荟聚还引入了先进的智慧停车服务，打造一站式停车体验，还有一键寻车导航功能，帮助消费者轻松定位车辆，提升消费者的满意度。

针对租户合作伙伴，英格卡购物中心部署了数字化平台“荟商在线”，租户可以通过网页、手机 APP 以及微信任意一个渠道，访问这个平台，与荟聚运营团队进行各类业务互动，诸如查询接收账单、各类工单报修、销售数据上报、租户满意度调查等，提高工作效率，真正实现卓越运营。

上海荟聚周边的科技企业集聚。朱洁敏说，荟聚办公集合了多家世界 500 强企业。上海市企业走出去综合服务平台（长宁）分平台、虹桥海外发展服务中心（东虹桥）分中心、阿里巴巴国际站也一起落址于此。未来会有更多优质企业和创新机构的持续入驻，进一步提升大虹桥板块的科创能级与影响力。

### 共同推动上海国际消费中心城市的建设

朱洁敏和团队注意到，上海今年发布《关于进一步深化改革创新加快科技服务业高质量发展的若干意见》，鼓励加快专业技术人才培养方式改革，壮大人才支撑队伍，发展数据跨境贸易，为开展跨境研发服务提供便利等一系列政策。这些政策为英格卡购物中心引入先进科创技术、培养国际化运营团队、优化跨境数据驱动等，提供了强有力的制度保障和支持。

朱洁敏对上海从政策资源高效对接、营造市场化



招商氛围等方面推出的多个举措表示认可，这些都充分体现了上海打造国际一流营商环境的决心，“我们期待更多外资企业和创新业态加入，共同推动上海国际消费中心城市的建设。”

英格卡购物中心作为全球商业空间的创新实践者，特别关注了“2025 世界人工智能大会”所展现的科技赋能商业的前沿趋势，相信 AI 技术与商业场景的深度融合，将开创消费新纪元，期待各地政府和企业能够携手推进 AI 在商业领域的创新应用，通过政策引导、场景开放和生态共建，让技术创新真正赋能线下商业转型升级，打造更智能、更便捷、更个性化的聚会空间。

朱洁敏希望得到上海市商务委、上海市外国投资促进中心的更多支持。她强调，英格卡购物中心始终坚定看好上海国际消费中心城市的强劲动能，“我们将持续深耕中国市场、聚焦上海市场，为大众创造更美好的聚会体验。”

## 新会员秀 第三十一期

### 瀚亚投资管理（上海）有限公司

瀚亚投资 Eastspring Investments，是保诚集团旗下全资资产管理子公司。其业务遍布亚洲 11 个市场，并在北美洲和欧洲开设分销办事处，管理的资产规模达 2580 亿美元。瀚亚投资于 2018 年 3 月在上海成立了独资法人企业——瀚亚投资管理（上海）有限公司，并于同年 10 月完成中国证券投资基金业协会私募证券投资基金管理人登记。

英国保诚集团于 1848 年在伦敦成立，是一家国际金融集团，在伦敦 (PRU.L)、纽约 (PUK.N)、香港 (2378.HK) 和新加坡 (K6S.SG) 股票交易所上市。集团总部设在英国伦敦和中国香港，全球业务聚焦于大中华区、东盟、印度及非洲四大战略地区。保诚集团的宗旨是透过伙伴和守护者的角色，“保”障每个人生，“诚”就每个未来。保诚的使命是提供简单而便捷的财务及健康解决方案，锐意成为这一代人乃至未来数代人最值得信赖的合作伙伴和守护者。



### 贝恩创效管理咨询（上海）有限公司

贝恩公司是一家全球性咨询公司，致力于帮助世界各地有雄心、以变革为导向的商业领袖共同定义未来，在全球 40 个国家和地区设有 67 个分公司。20 世纪 90 年代初，贝恩公司进入中国，是较早进入中国市场的国际咨询公司之一。多年来，凭借对本地市场的充分了解

和在世界其他地区积累的丰富经验，贝恩已陆续为 30 多个行业的大型驻华跨国公司以及知名国内企业客户提供咨询服务，度身订制企业策略和解决方案。

贝恩中国的咨询方法与贝恩全球的方法一致，始终保持对结果的高度关注。在中国本地，贝恩的专业能力涵盖战略、绩效提升、组织架构改良、兼并购和私募基金等各个领域。



### 上海臻麒商务咨询有限公司

臻麒咨询致力于成为值得信赖的区域发展合伙人，以操盘者心态谋划区域发展内核动力，躬身入局，整合资源，促进规划落地。“咨询”+“资源”+“运营”三擎驱动是企业的发展战略，我们凭借广泛的外部网络，嫁接国际一流咨询公司、全球商协会，深度把握重要行业主流企业的最新动态，为地方政府核心目标达成精准匹配市场资源。我们的服务包括咨询型服务、资源型服务和运营型服务三类，涵盖产业策划服务、平台公司服务、项目研判服务、资源对接、活动策划、干部培训、企服平台、创新生态营、科创孵化器等服务内容，致力于成为区域高质量发展的“一站式发展顾问”。



### 上海汉盛律师事务所

上海汉盛律师事务所成立于 1996 年，总部位于上海，是一家覆盖全球法律服务的大型综合性律师事务所，长期为世界五百强企业 and 国内大中型公司、政府部门提供全方位的优质法律服务。汉盛现有 1300 多名执业律师、全国总计 1500 多名员工。汉盛律师以一贯勤勉负责的工作态度、严谨细致的工作作风、广博的信息资源和先进的管理系统，为各类重大复杂项目和案件提供专业解决方案，赢得了行业和客户的广泛认可和高度评价。

近三十年的专业和历史沉淀，汉盛已在知识产权、金融与证券、建筑与房地产、刑事辩护、国际业务、互联网法律、兼并收购、公司治理与合规经营、境外投资、基金、税务、文化传媒、能源与环保、争议解决、破产与清算等诸多业务领域取得行业领先优势，拥有极其丰富的法律服务经验。



### 上海月顺道文化传播有限公司

女性联盟（Women Alliance Group，简称 WAG）作为上海月顺道文化传播有限公司旗下品牌，是中国本土包容 & 归属感文化与女性人才发展跨企业平台。由领先企业和先行领导者共同组成。目前共汇聚 36 家成员企业，辐射 400+ 企业，构筑强大的本土包容 & 归属感文化企业网络与职业女性人才发展社区。

自 2020 年 6 月成立以来，女性联盟（WAG）不断深化全球视野与本土实践相结合的策略，通过汇聚跨企业的力量，致力于加速中国职场包容 & 归属感文化发展，支持多元人才释放潜能。



### 世铂启科市场信息咨询服务（上海）有限公司

世铂启科市场信息咨询服务（上海）有限公司是未泰铂业于 2025 年 2 月在中国上海投资成立的外商独资企业。公司专注于铂族金属工业应用领域，致力于提供相关铂族金属的技术开发、技术咨询、技术交流、技术推广等专业服务。未泰铂业是全球领先的铂族金属综合生产商之一。公司拥有多座优质长寿命矿山及成熟的加工设施，以负责任且安全的方式开采珍贵的铂族金属及相关副产品，资源储备丰富。未泰铂业通过位于南非和津巴布韦的冶炼厂和精炼厂对铂族金属及副产品进行加工，并依托伦敦、新加坡和上海的营销中心，凭借全产业链优势为客户提供定制化解决方案。



### 欧立腾（上海）工程服务有限公司

欧立腾集团（ALTEN Group）成立于 1988 年，总部位于巴黎，业务遍布全球 30 个国家，拥有近 60,000 名工程师。公司致力于为客户提供创新战略、研发支持、企业技术平台及信息系统的全周期服务，助力其实现发展目标。作为行业标杆企业的合作伙伴，欧立腾深耕汽车、航空航天、工业制造、生命科学、能源、零售及媒体等多元领域。

自 2012 年进入中国市场以来，欧立腾中国（ALTEN China）持续拓展战略布局，分支机构已覆盖北京、上海、重庆、深圳、广州等核心城市，业务辐射全国 30 余个城市。公司汇聚顶尖技术专家与活力团队，以客户需求为导向，提供从技术咨询到端到端项目交付的一站式解决方案，为客户提供不同层级的选择，并提供定制化的服务。



### 派拓网络（上海）有限责任公司

Palo Alto Networks（派拓网络）是全球网络安全领导者，致力于网络安全、云安全及安全运营领域提供行业领先的 AI 解决方案，让安全性与日俱增。派拓网络的技术通过 Precision AI 提供精准的威胁检测与快速响应，更大程度地减少误报，提高安全解决方案的有效性。派拓网络的平台化方案将各种安全解决方案集成到统一、可扩展的平台中，在提供全方位保护的同时，精简管理并提高运营效率。无论是防御网络边界、保护云环境，还是对事件做出快速响应，派拓网络全力帮助企业实现零信任安全，在不断变化的威胁环境中从容拥抱数字化转型。

派拓网络获得《新闻周刊》“最受喜爱的工作场所（2021-2024 年）”，其中残疾平等指数 100 分（2022-2024 年）和人权运动基金会“LGBTQ+ 平等的最佳工作场所（2022 年）”等殊荣。



### 晟添（上海）文化发展有限公司

公司从事海外交流与活动等涉外业务的工作人员常驻于上海，同时也有驻英国、南非、芬兰、丹麦等国办公室的团队人员，具有丰富的海外联络、行程安排、公司活动组织等方面的经验。公司团队曾成功策划承办了 2010 年上海世博会南非馆的整体设计、场馆日常运营、场馆活动策划与执行，2014 年与 2015 年中国—南非两国国家年的整体策划及相关活动执行，庆祝中南建交 20 周年·“欢乐春节”大型晚会等高规格外交活动；公司与英国爱丁堡艺术节组委会常年合作，近十年间持续策划组织了众多国内艺术团体前往爱丁堡艺术节举办专场演出或文化展览，致力于推动中国文化出圈出海、向世界讲述中国故事、增强中华文化自信；同时，公司团队还多次配合南非、芬兰、丹麦等多国驻外使领馆及友好协会开展海内外友好交流活动，向海外人民传播中国优秀的民族文化艺术。

此外，公司还运作了多项主题活动，例如：承办“上海市侨商会成立十七周年”活动、上海市侨商会与上海市华商会两会融合大会等活动；与东方网合作，在疫情期间组织多项海外华人华侨“云连线”主题活动；承办

港澳台侨青年学生实习计划活动、上海市黄埔军校同学会新春团拜会等活动。



### 廿一客（上海）电子商务有限公司

廿一客，成立于 2004 年，作为一家从事高端食品研发、生产、销售、配送的 B2C 电子商务企业，秉持着“始终提供符合人类进步的食物”的使命，企业一直致力于在 21cake 这一自主品牌框架下，建立的基于服务系统、市场系统、研发系统和制造系统而形成的协作创新机制，采用互联网销售、中央工厂订单生产、冷链物流配送体系的电子商务营销模式，提供高品质的产品和快捷高效服务。企业现已实现 4 地中央工厂 8 城覆盖：21cake 在北京、上海、杭州、广州 65000 平米的中央工厂先后投入生产，已覆盖北京、天津、上海、苏州、杭州、无锡、广州、深圳等 8 大城市。



### 科蒂商贸（上海）有限公司

科蒂公司 1904 年成立于巴黎，是全球知名的美妆公司之一，旗下产品包括香水、彩妆、护肤和身体护理等多种品类和标志性品牌。科蒂旗下的高端和大众美妆产品行销全球超 120 个国家和地区。科蒂及其品牌支持人们自由表达，创造属于自己的美的愿景，同时致力于为世界和环境带来积极的影响。





## “东西部协作云南青少年技能培训和就业项目·职业启航计划”正式启动

9月18日上午，“东西部协作云南青少年技能培训和就业项目·职业启航计划”（以下简称“职业启航计划”）启动仪式在云南省昆明市禄劝职业高级中学举行。上海市人民政府驻昆明办事处主任边慧夏出席并致辞，云南省商务厅、云南省教育厅、禄劝县人民政府、泸水市人社局、云南省外商投资企业协会相关领导出席。上海外资协会、云南外资协会会员企业3M中国、索尼中国、福特汽车、鹏卫齐、安利云南分公司、云南太古可口可乐、丸红昆明分公司、立邦云南分公司、昆明芬美意、昆明肯德基、新华国茶参加启动仪式。

黄峰会长在致辞中表示，2022年9月，在上海市合作交流办公室的指导下，上海市外商投资企业协会启动“东西部协作云南青少年技能培训和就业项目”，并在怒江老窝镇中学首先落地。三年来，54家外资企业积极参加，累计志愿服务时长达5,672小时，向老窝镇中学捐款捐物超253万元，30多位学生和10余名老师受邀赴上海参加职业梦想夏令营。这一项目连

续三年都获得了上海市对口支援与合作交流专项资金的资助，被云南省民政厅选为首批助力乡村振兴典型案例。今年，项目迎来关键里程碑，首批老窝镇中学学生初中毕业，有6名同学于9月入学禄劝职业高级中学，接受全日制中等职业教育，标志着项目实现从义务教育阶段向职业教育阶段的延伸。

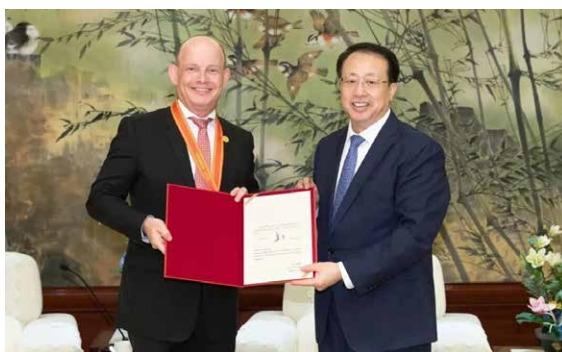
各方见证下，黄峰会长、晏发富校长共同签订合作备忘录，标志着“职业启航计划”正式启动。未来，双方将在学生培养、实习、就业等方面开展广泛合作。

3M中国有限公司政府事务总监赵强代表外资企业作发言。

当天下午，协会及企业代表参观了禄劝职校实训基地，并与校领导以及6名老窝镇中学毕业生进行了座谈，企业代表向孩子们赠送图书礼物，鼓励同学们从书中汲取智慧，在未来的职业道路上扬帆远航。随后，各方就未来校企合作路径、实习安排及就业支持等事宜进行了深入交流。



## 协会会员企业特雷通集团创始人兼首席执行官李曦萌获颁 2025 年“上海市荣誉市民”



9月29日，2025年“上海市荣誉市民”颁授仪式在沪举行。上海市市长龚正会见了“上海市荣誉市民”获得者—特雷通集团创始人兼首席执行官李曦萌先生，并颁发奖章和证书。上海市外商投资协会会长黄峰作为获奖者推荐单位代表参加会见。

## 15 家协会会员企业外籍高管获颁 2025 年“白玉兰荣誉奖”



9月29日，2025年“白玉兰荣誉奖”颁授仪式在沪举行。上海市市长龚正向本年度获奖者颁发奖章和证书。上海市外商投资协会会长黄峰作为获奖者推荐、评审单位代表受邀出席颁授仪式。

28名“白玉兰荣誉奖”获奖者中，三井住友海上火灾保险株式会社创新事业部部长菅匡彦（日本籍）、巴斯夫大中华区董事长兼总裁楼剑锋（美国籍）以及西门子大中华区总裁兼首席执行官肖松（德国籍）由协会推荐上报。



除了由协会推荐的3位获奖者外，还有12家协会会员企业的外籍高管获此殊荣。他们是：亿滋国际大中华区总裁范睿思（荷兰籍）、卡尔蔡司医疗技术股份有限公司总裁兼首席执行官、蔡司集团执行董事会成员福斯特（德国籍）、美敦力（上海）管理有限公司全球高级副总裁兼大中华区总裁顾宇韶（美国籍）、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）总监及法国业务部全球主管合伙人贺朗瑞纳（法国籍）、德勤亚太副主席、德勤中国跨国企业资深合伙人简思华（德国籍）、思爱普（中国）有限公司全球高级副总裁兼全球研发网络总裁柯曼（德国籍）、英威达尼龙化工（中国）有限公司董事长兼英威达一体化尼龙运营副总裁孔康瑞（美国籍）、江森自控（中国）投资有限公司亚太区总裁朗智文（新加坡籍）、辉瑞全

球高级副总裁兼中国区总裁彭振科（法国籍）、达能亚太（上海）管理有限公司全球执委会成员兼中国、北亚及大洋洲总裁谢伟博（法国籍）、泰佩思琦亚太区总裁杨葆焱（法国籍）以及蒂升电梯亚太区兼中国区首席执行官约根·博乐（德国籍）。

### 关于“白玉兰系列奖项”

为了表彰和感谢杰出外籍人士为上海经济建设、社会发展和对外交往作出的积极贡献，自1989年起，上海市政府设立并形成以白玉兰为名的常设性系列综合奖项，是上海市最重要的对外表彰奖项之一。上海市外商投资协会从2002年起参加“白玉兰奖”的推荐和评审工作，截至2025年9月底，通过协会上报并获奖的外籍人士已达132名。

## 2025 上海外资医药健康企业创新论坛举行

10月14日，在上海虹桥国际中央商务区管理委员会、上海市闵行区人民政府的指导下，由上海市外商投资协会、上海市生物医药科技产业促进中心、闵行区商务委、闵行区科委共同主办，由上海市医学会提供学术支持的2025上海国际生物医药产业周主题论坛“上海外资医药企业创新论坛”成功举办。

闵行区区委副书记、区长吴强、副区长谭瑞琮、虹桥国际中央商务区管理委员会副主任杨旭波、中国医院协会副会长毛群安、市医学会会长郭惊雷、市卫生和健康发展研究中心主任金春林、市科委、市医保局、闵行区商务委、闵行区科委等政府部门领导、以及来

自于医学界的专家和专业机构、协会医药健康分会会员企业嘉宾出席。今年的论坛聚焦外资医药企业“开放合作、激发创新：共筑外资医药健康行业高质量发展”这一主题，工作委员会秘书长、赛诺菲（中国）投资有限公司全国区域市场准入负责人程杭雨主持论坛。

上海市外商投资协会会长黄峰和上海市医学会会长郭惊雷作致欢迎辞。闵行区副区长谭瑞琮在致辞中介绍了闵行区在生物医药产业布局、政策支持、平台建设等方面的举措与成果，欢迎更多外资医药企业落户闵行，共享区域发展机遇。





主旨发言环节聚焦行业热点与政策导向，为参会者带来权威解读与前沿洞察。

中国医院协会副会长毛群安分享《中国数字医疗发展蓝皮书》报告；上海市医疗保障局待遇保障处处长姚红介绍《关于促进商业健康保险高质量发展助力生物医药产业创新的若干措施》；上海市科学技术委员会生物医药处徐文恺解读上海生物医药产业新政策；闵行区科学技术委员会副主任韩莉艳介绍闵行区生物医药产业政策。

两场圆桌讨论均由上海卫生发展研究中心主任金春林主持，嘉宾们聚焦多层次医疗保障与医疗大数据应用，共探上海医药健康事业发展新路径。

首场圆桌讨论以“如何构筑多层次健康保障体系，以满足市民多元化的健康需求”为主题。复旦大学附属华东医院副院长林光武、太平洋健康保险副总经理郭超、欧加隆中国副总裁施鸣、勃林格殷格翰中国健康事务与市场准入负责人王婷共同参与研讨。嘉宾们结合各自领域经验，围绕医疗服务供给、商业健康保险补充作用、医药健康企业在保障体系中的责任等多维度展开深入交流，为构建覆盖全人群、全生命周

期的健康保障网络提供了多元思路。

第二场圆桌讨论聚焦“共享共建医药健康领域数字化合作新范式，推动全球研发落地中国，打造具有全球竞争力的上海实践”。上海市医学会会长邬惊雷、上海市健康数据产业协会会长刘九评、复旦大学类脑智能科学与技术研究院研究员程伟、罗氏诊断企业事务及市场准入副总裁梁燕、百时美施贵宝真实世界研究 / 流行病学疾病领域负责人窦丽霞齐聚一堂。嘉宾们从政策引导、数据赋能、科研创新、企业实践等角度，探讨了如何通过数字化技术打破行业壁垒，促进医药健康领域资源共享与协同合作，为推动全球医药研发成果在上海转化落地、提升上海医药健康产业全球竞争力建言献策。

市外商投资协会医药健康工作委员轮值会长、百时美施贵宝政府事务和创新支付及准入负责人郭俊作总结发言。

本次论坛由上海市外商投资协会医药健康工作委员会承办，医药健康工作委员会成员武田（中国）投资有限公司、勃林格殷格翰（中国）投资有限公司、欧加隆（上海）医药科技有限公司为论坛提供支持。





## 黄峰会长一行访问日本，并出席日本经济广报中心演讲会

2025 年 10 月 14 日至 17 日，上海市外商投资协会黄峰会长、丁遂亮副秘书长一行访问日本。

10 月 15 日，应日本经济广报中心邀请，市友协理事、市外商投资协会会长黄峰在东京出席日本经济广报中心主办的演讲会，发表题为《中国外商投资政策更新及中美经贸关系对在华日企的影响》的演讲，就中国最新外商投资政策、中美经贸关系演变趋势对在华日企的机遇与挑战进行了解读，重点介绍了境外投资者以分配利润直接投资税收抵免政策、政府采购中实施本国产品标准政策、外国投资者对上市公司战略投资管理办法等内容，并回答了参会企业的提问。约 40 家日本企业参加了演讲会。会前，黄峰会长与

日本经济广报中心专务理事竹原玲儿进行了会谈。

访日期间，黄峰会长一行拜访了日中投资促进机构冈丰树事务局长，双方就加强合作和服务在沪日资企业等工作进行了交流。前往会员企业 YKK 总部，与 YKK 株式会社大谷裕明会长进行会谈，大谷会长回顾了 YKK 在中国的发展历程，并分享了公司近期的业务动向，双方还围绕共同关心的议题进行了深入交流。分别拜访了会员企业三菱 UFJ 银行和三井住友银行的总部，在会谈中，黄峰会长介绍了近期中国出台的有关外资新政，各方还分别就日资企业在华投资的未来方向、投资模式以及在华投资中所面临的机遇与挑战等议题交换了意见和建议。



## 市对外友协会长陈靖率上海外资企业代表团赴新疆投资考察

2025 年 9 月 9 日至 13 日，上海市人民对外友好协会会长陈靖率上海外资企业代表团赴新疆投资考察。代表团成员来自丹麦、法国、意大利、日本、新西兰、新加坡、瑞典、瑞士、英国、美国等 10 个国家的 26 家在沪知名企业，涵盖金融投资、电气机械、医疗卫生、跨境电商、现代物流、农业食品、文化旅游等行业，

其中 11 家为世界 500 强企业。

9 月 13 日，新疆维吾尔自治区党委副书记、自治区主席艾尔肯·吐尼亚孜会见代表团。期间，自治区人大常委会副主任李宁平、王国和、买买提明·卡德、自治区副主席、喀什地委书记聂壮分别与代表团见面或参加相关活动，与企业家人热情交流，推介新疆的开放政

策和投资环境，表示愿为各国企业来疆投资发展提供更加市场化、法治化、国际化营商环境。期间，自治区人大常委会副主任李宁平、王国和、买买提明·卡德、自治区副主席、喀什地委书记聂壮分别与代表团见面或参加相关活动，与企业家人热情交流，推介新疆的开放政策和投资环境，表示愿为各国企业来疆投资发展提供更加市场化、法治化、国际化营商环境。

9月12日，由外企代表团与市工商联组织的边疆行代表团、在沪企业商会联合会组织的走进新疆企业

代表团、市青年企业家代表团、上海市光彩会组织的“为了花朵的微笑公益团”青年企业家等共计200余人汇聚喀什，举行了“2025沪疆产业合作大会”。企业家们踊跃交流发言，分享了投资新疆、投资喀什的成果和意向，共话沪疆产业合作广袤前景。

上海市驻疆办主任、上海援疆工作前方总指挥孟庆源、市政府合作交流办副主任强鹏程、市对外友协副会长宿琳等陪同参加相关活动。此次投资考察活动由市对外友协和市外商投资协会联合主办。

## 2025年上海市知识产权维权援助进社区、进园区、进企业活动（外商投资企业专场）在协会举办



2025年8月22日，由上海市知识产权局（“市知识产权局”）指导，上海市知识产权保护中心（“上海保护中心”）、上海市外商投资协会承办的2025年上海市知识产权维权援助进社区、进园区、进企业活动（外商投资企业专场）在协会举办。上海保护中心相关工作人员及来自企业、专业服务机构的近30位法务、知识产权工作人员参会。

协会副秘书长兼法务总监王烨君在欢迎致辞中介

绍了活动背景及协会外商投资企业知识产权维权援助相关工作的开展情况。专题分享环节，市知识产权局知识产权保护处四级调研员周志强围绕上海市重点商标保护名录申报及保护工作，详细讲解了受理条件、申请资料填报要求、办理流程及保护工作开展等内容。市知识产权局知识产权保护处二级主任科员许斐介绍了专利侵权纠纷行政裁决概况，并重点解读典型案例与裁决要点。上海市信义律师事务所主任朱德宝分享了中国知识产权保护趋势、外企在华常见知识产权风险类别及应对建议，还分析了美国SAD案件数据与实例以及知识产权服务的未来趋势。问答环节，参会企业代表就重点保护商标证明材料要求，专利侵权纠纷行政裁决管辖范围、审理时限、请求途径等问题进行提问交流。

本次活动是上海市知识产权局贯彻知识产权强国战略的基层创新实践系列活动之一，聚焦外商投资企业诉求，将专业、便捷的知识产权维权服务延伸至企业创新与经营的“最后一公里”，为外商投资企业知识产权保护工作提供了坚实保障。

## 协会联合长宁商务委召开外商投资企业利润再投资税收抵免政策座谈会

为深入对接国家外资政策，进一步优化区域营商环境，鼓励和支持外国投资者扩大在华投资，2025年9月11日下午，长宁区商务委员会联合上海市外商投资协会在大虹桥营商服务中心一楼会议厅，共同组织召开“外商投资企业利润再投资税收抵免政策座谈会”，博世、横河电机、欧西爱司、庞贝捷、王子制纸、兄弟、亚瑟士7家会员企业参会。活动由上海市外商投资协会副秘书长马蓝主持。

本次会议聚焦财政部、税务总局、商务部近期联合发布的《关于境外投资者以分配利润直接投资税收抵免政策的公告》，通过深入解读与细致讨论，助力区内外商投资企业精准把握政策要点，充分享受税收优惠，推动利润再投资活动规范高效开展。

会上，市外资协会副秘书长王烨君重点解读了该公告的政策背景历史沿革和政策要点；市商务委员会相关负责人围绕再投资信息报告要点展开详细讲解，从政策出台背景、适用条件到办理流程进行



了系统梳理。为帮助企业直观理解政策应用场景，财税公司专家结合典型案例，对政策核心条款展开深度剖析。随后，与会企业代表就政策适用条件、操作流程等实际问题展开交流互动。

## 协会举办“离岸贸易金融服务试点政策解读”活动

2025年9月19日下午，上海市外商投资协会联合新加坡企业中心（新加坡中华总商会上海代表处）以“离岸新机遇 贸易加速度”为主题举办“离岸贸易金融服务试点政策解读”活动，围绕2025年6月，中国人民银行上海总部和中国（上海）自由贸易试验区临港新片区管理委员会联合发布《关于临港新片区离岸贸易金融服务综合改革试点的通知》与《试点指引》展开解读。活动邀请了中国人民银行上海总部、中国（上海）自由贸易试验区临港新片区管委会、工商银行上海分行从不同维度对离岸贸易金融服务综合改革试点进行了解

读。优美科、益海嘉里、王子制纸、丸红等近30家会员企业代表参会。

中国人民银行上海总部宏观审慎管理部跨境人民币业务管理处周萍副处长围绕离岸贸易金融试点政策作讲解。临港新片区管委会金融贸易处围绕《临港新片区支持离岸贸易高质量发展的若干措施》作解读。工商银行上海市分行是本次试点金融机构之一，分行国际业务部谢纾副总经理围绕银行支持离岸贸易的相关举措作介绍。在问答交流环节，与会代表们围绕政策适用范围、专项补贴申请流程、流程优化等问题进行交流互动。

## “外资企业在临港”社群举办“上海耀华临港校区国际教育体验日”活动

2025年9月20日，在临港新片区管委会的指导下、临港新片区团工委的支持下，上海市外商投资协会“外资企业在临港”社群联合上海耀华临港校区举办国际教育体验日活动。活动吸引了协会会员企业及临港新片区企业员工近25组家庭积极参与。

临港管委会在访校交流会上对区域基础教育政策和临港的教育资源布局、入学政策支持等方面进行了详细的介绍，为家庭规划升学路径提供政策依据。

耀华临港校区负责人详细介绍学校12年一贯制办学特色、小初高课程体系设计，重点讲解了融合课程“双语授课+中外籍合作教学”模式及高中升学优势。同时，学生们也开启了特色体验课程，分别参与难度适配的科学课与体育运动项目。作为“外资企业在临港”社群服务外资企业的重要举措，本次活动不仅为处于择校阶段的家庭提供了近距离了解临港教育的机会，更通过政企校三方联动，丰富了社群服务内容。



## 虹桥国际中央商务区联合协会举办《2025 年世界投资报告》研讨会

2025年9月，联合国贸易和发展组织在第二十五届投洽会上发布了《2025 年世界投资报告》中文版。9月24日，虹桥国际中央商务区联合上海市外商投资协会举办研讨会。市委社工部，闵行、

长宁、青浦、嘉定四区商务委，市投促中心等相关负责人以及科研院所、院校、外资企业代表共计30余人参会。会议由协会副秘书长丁遂亮主持。

本次研讨会特别邀请联合国贸易和发展组织投



资和企业司司长李楠，就最新发布的《2025 年世界投资报告》，讲解全球投资新形势和新热点，分享数字经济投资中的政策建议和行动方向。上海市外商投资协会副秘书长马蓝围绕“外商在华投资观察与投资促进方式转变”，深度解读外商投资行为模式与趋势，剖析吸引外资新方向。互动交流环节，分享嘉宾与参会人员围绕上海外资形势与政策，新形势下在华投资特别是在 AI、数字经济等新兴领域面临的机遇与挑战等话题，进行了深入探讨。



## 协会举办 2025 上海外资医药健康企业创新论坛配套活动——走近新虹桥国际医学中心

为深化外资医药健康企业对上海高端医疗产业布局的认知，搭建“政府 - 园区 - 企业”协同交流桥梁，2025 年 10 月 14 日，上海市外商投资协会携手闵行区商务委、新虹桥国际医学中心管委会，共同举办“2025 上海外资医药健康企业创新论坛配套活动——走近新虹桥国际医学中心”专题参访活动。来自外资医药、医疗器械领域的近 20 位企业代表参加。

新虹桥国际医学中心作政策解读与园区规划介绍，详细介绍了中心在吸引外资医疗企业落地、提供研发配套服务、构建产业协同生态等方面的核心举措。企业代表一行参访了张强医生集团思俊诊所、上海美中嘉和医学影像诊断中心、百汇医院体检中心门诊。此次参访作为“2025 上海外资医药健康企业创新论坛”的重要预热环节，不仅让外资医药企业近距离接



触上海优质医疗服务资源，更搭建了政策解读、实践观摩与经验交流的平台，为后续论坛探讨“医疗健康产业协同创新”“外资企业落地发展”等议题奠定了扎实的实践基础。

## 协会举办“迎进博知识产权专题讲座”



为助力外商投资企业更好应对展会知识产权保

护问题，2025年10月23日下午，协会举办“迎进博知识产权专题讲座”，近30位来自外资企业的法务、知识产权及相关业务人员参加。

上海市知识产权保护中心维权援助部部长赵平围绕“展会知识产权保护工作机制”展开分享。上海市华诚律师事务所合伙人黄珏鑫律师聚焦“展会知识产权纠纷常见情形及应对策略”作讲解。问答交流环节，参会人员就商标侵权判定标准、反向假冒证据固定、不实承诺书对侵权方的影响、知名商品包装装潢维权策略选择等问题提问，两位专家逐一解答。

## 协会协办“2025 上海对外投资合作服务开放日系列活动——中外企业合作‘走出去’专场”



2025年8月27日，“2025上海对外投资合作服务开放日系列活动——中外企业合作‘走出去’”专场成功举办。本次活动由上海市商务委员会指导，上海国际经济技术合作协会主办，上海市外商投资协会协办。来自市商务委外经处、市商务委外资处、甘肃省驻沪办、静安区商务委、市外商投资协会等单位的代表出席活动。活动邀请到来自3家市外商投资协会会员企业泰佩思琦、和黄医药、安博（中国），以及宝武集团、浦发银行、中城卫、力德国际的共7位

专家作主旨分享，吸引了渣打银行、三菱日联银行、鹏卫齐、派安盈等62家我市内、外资企业的140余位代表参会。上海国际经济技术合作协会秘书长皇甫海蓉主持本次会议。

市外商投资协会秘书长范红在开幕致辞中表示，随着全球经济一体化的深入，中外企业在“走出去”战略中的角色愈发关键，未来协会也将为企业全球化提供助力。

主旨发言环节，围绕全球化进程中中外企业的创新突破、协同发展，以及各行业领域的实践经验，三家市外资协会会员企业泰佩思琦-COACH中国区总裁李丽安、和黄医药资深副总裁傅志藩、安博（中国）全球大客户解决方案总监张琪，及宝武智维、宝武重工海外营销总监丁辉，浦发银行上海分行跨境金融部副总经理邵仁余，中城卫集团公司国际部经理项宇，力德国际-利唐i人事创始人兼董事长朱德权分别作主题分享。开放日活动还全天设置了咨询对接区，为企业专业解决方案。

## 可持续消费分会：“2025 外资连锁经营数字化转型”研讨会

2025 年 9 月 23 日，由上海市外商投资协会可持续消费分会主办的“全域融合·智慧连锁——2025 外资连锁经营数字化转型”研讨会在协会大会议室举行。会议由协会副秘书长丁遂亮主持，来自宜家、露露乐蒙、益海嘉里、百威、佳能、亚瑟士、捷成洋行等近 40 家协会会员企业的代表参加。

协会可持续消费分会轮值会长、宜家中国企业传

播及公共事务副总裁阮林娟出席并致辞。复旦大学教授、商务部消费大数据实验室主任、消费市场大数据实验室（上海）主任张伊娜教授以“消费发展趋势与促进服务消费方案的相关内容”为主题作分享。中国移动郭李章总监以“数字化转型，助力外资企业降本增效”为主题作分享。联合利华数字化中心和市场通路总监高慧敏全面解析了企业利用各类科技技术及数字化工具助力业务发展的案例。

## 汽车分会：走进博世苏州灯塔工厂

2025 年 9 月 5 日，上海市外商投资协会汽车分会带领分会成员走进博世汽车部件（苏州）有限公司，聆听来自博世车辆运动智控系统、智能驾驶与控制系统等事业部的专家分享博世在汽车数据安全、智能智驾等方面的最佳实践。来自保时捷、福特、上汽乘用车、通用、路特斯、国际汽车城等近 20 位企业代表参会。协会副秘书长马蓝、虹桥管委会、长宁区商务委等相关负责人出席，活动由博世中国对外事务总监吴亦飞主持。

博世工业互联事业部中国区总经理贾睿萌介绍了博世 2024 年度部分关键数据、博世工业 4.0 双元战略、可持续发展等内容。工厂参观环节，与会嘉宾走进工厂产线，近距离感受博世苏州工厂先进的生产设备和技术；并体验和观摩到 VR 与实车结合的博世智能出行技术、运用博世产品及技术的车辆。



活动还特别邀请到中美关系专家作中美宏观经济解读，为与会嘉宾们分析近期中美关系及其对汽车行业的影响。



## 跨国公司地区总部 ESG 分会：跨国企业 ESG 本土化实践——DEI 如何扎根中国社会议题？”

2025 年 9 月 16 日下午，由上海市外商投资协会跨国公司地区总部 ESG 分会（以下简称“分会”）主办的“跨国企业 ESG 本土化实践：DEI 如何扎根中国社会议题？”活动在协会举办。协会会长黄峰出席，分会副会长、西卡渗耐防水系统（上海）有限公司可持续发展业务负责人卢伟强出席并致辞。活动由协会副秘书长丁遂亮主持，汇聚了来自赢创、赛诺菲、万宝盛华、通标、女性联盟（WAG）等知名企业的代表、ESG 领域专家，共同探讨国际 DEI 理念在中国的特色化实践与创新路径。

卢伟强副会长在致辞中表示，期待通过本次讨论汇聚各方智慧，共同推动 ESG 实践在华的深化与落实。欧盟中国商会 AIFC 企业全球发展研究院特聘 ESG 专家、全球影响力投资网络（GIIN）专家组首位中国籍 ESG 专家郑圣音女士作主旨演讲，系统梳理中国 ESG

的发展路径与核心社会议题。分会秘书长、赢创工业集团大中华区企业传播及公共与政府事务负责人李芳菲女士介绍了赢创将多元化与企业战略深度融合。赛诺菲（中国）投资有限公司大中华区企业文化、包容归属和员工体验负责人黄琳女士分享了 DEI 战略从 1.0 到 2.0 的演进。万宝盛华人力资源（中国）有限公司品牌与公共事务总经理郑玉洁女士分享了如何将 DEI 理念通过人力资源服务渗透到企业的用工生态中。

圆桌讨论环节由女性联盟（WAG）创始人兼 CEO 陈永敏女士主持，通标标准技术服务刘秀萍女士也参与此环节，与主旨分享嘉宾及三位实践分享嘉宾围绕“DEI 本土化创新实践与挑战”展开深入探讨。嘉宾们呼吁企业间加强交流与合作，通过分享实践经验、共建行业生态，共同为在华外资企业营造更加包容和可持续的发展环境。

## 城市更新分会 X 绿色低碳发展分会：零碳园区沙龙——探讨外资企业参与零碳园区建设的合作路径



2025 年 7 月，国家发改委、工信部、国家能源局联合印发《关于开展零碳园区建设的通知》，为工业园区的零碳转型提供明确的政策指引。以此为契机，10 月 20 日，由国家级经济技术开发区绿色发展联盟（绿盟）、上海市外商投资协会联合主办的“零碳园区沙龙——探讨外资企业参与零碳园区建设的合作路径”在协会举行。活动汇聚了南京江宁、常熟、南通经开区及宝山工业园区的代表，及近 30 家会员企业代表。活动由绿盟业务经理严思静主持。

上海市外商投资协会黄峰会长在开场致辞中表示，本次活动旨在构建一座桥梁，将园区的需求与外企的



技术紧密链接，创造合作机会，共同为中国“3060”双碳目标贡献力量。绿盟邵先辉总监详细解读了国家级经开区的绿色发展现状与零碳园区建设的核心需求，为后续的对交流奠定了坚实基础。

协会6家拥有成熟实践经验的会员企业代表从不同维度分享了多元化的零碳转型路径。施耐德电气聚

焦实施路径规划，埃顿集团与罗克韦尔分别从“工业新基建”与“绿色智慧框架”角度解读了园区升级方案；远景智能、SGS与妙盈科技则构成了“实践-标准-管理”的完整链条，依次剖析了全周期案例、认证体系与各阶段实施策略。参会外资企业和经开区代表们还围绕具体的改造需求与技术方案进行交流讨论。

## 创新和创业投资工作委员会：2025“SCIP+”绿色化学化工创新创业大赛暨创新和创业投资主题沙龙

2025年8月22日上午，上海市外商投资协会创新和创业投资工作委员会携手上海化工区、赢创举办2025“SCIP+”绿色化学化工创新创业大赛暨创新和创业投资主题沙龙，吸引了来自知名化工企业、投资机构及创新团队的近30位嘉宾代表参加。参会代表们围绕绿色化工技术创新、产业转型与投资机遇展开深度对话，共同探索“双碳”目标下的绿色化工可持续发展路径。

工作委员会会长、赢创风险投资亚太区负责人曹尔宁，上海化学工业区企业发展有限公司副总经理鲍翔出席活动并致辞。上海化学工业区企业发展有限公司经营部项目经理唐天均系统介绍了上海化工区的整体发展、创新实践及品牌赛事。上海化学工业区启迪科技服务有限公司总经理朱超介绍了“亿启云巢”孵化器。主旨分享环节，北京大成（上海）律师事务所高级合伙人孙庆



南女士重点介绍了投资化工新材料领域进行尽职调查时需特别关注的核心风险与应对策略；接力基金管理合伙人刘春松先生分享了评估新材料领域早期科技创业项目的核心逻辑、常见陷阱及未来机会。

## 人力资源分会：“企业须知十要点——最高法最新劳动争议司法解释精析及应用”专题讲座

为帮助外资企业深入理解最高人民法院最新发布的《关于审理劳动争议案件适用法律问题的解释（二）》，应对劳动用工管理中的合规挑战，上海市外商投资协会人力资源分会于2025年8月26日下午举办专题讲座“企业须知十要点——最高法最新劳动争议司法解释精析及应用”。协会副秘书长丁遂亮、王烨君出席，讲座由分会秘书长殷颖主持，近70家外资企业的代表参会。

上海江三角律师事务所主任、资深劳动法专家陆敬波律师围绕《解释（二）》的十个核心要点进行深入解读，包括无劳动关系仍需负用工主体责任、混同用工认定与责任共担、二倍工资罚则适用、竞业限制、社会保险、超龄雇佣等企业高度关注的热点问题，并结合实践案例分享应对策略，帮助企业在新规背景下提升用工管理的合规性和风险防控能力。

## 日资企业分会：“月满苏河聚宾朋 企联中日启新程”2025年中秋企业交流活动



2025年9月26日下午，由长宁区商务委、北新泾街道、上海市外商投资协会日企分会联合主办的“月满苏河聚宾朋 企联中日启新程”2025年中秋企业交

流活动在上海国际贸易中心举办。活动旨在促进中日企业友好交流与务实合作。北新泾街道办事处副主任严夏飞、协会秘书长范红、协会日资企业分会会长张新等嘉宾出席，近70余位中日企业代表与机构嘉宾齐聚一堂。

嘉宾们走进知名茶饮品牌“霸王茶姬”，直观感受霸王茶姬将东方茶文化融入现代消费场景的创新实践。企业代表详细介绍了茶姬品牌发展历程及市场布局等。随后的座谈交流中，兄弟（中国）商业有限公司名誉董事长尹炳新先生、董事长张燕女士、资深财经媒体人缪琦女士围绕《百年兄弟在中国的三十年》进行新书分享，并回顾了企业在华三十年的成长历程与本土化实践。中国银行代表就当前涉外金融支持政策进行解读。长宁区公安局出入境支队杨晓易警官讲解了最新出入境管理政策。

# 智能制造分会：“智链低空”供应链协同创新交流会

2025 年 9 月 18 日，上海市外商投资协会智能制造分会联合闵行区吴泾镇举办了“智链低空”供应链协同创新交流会。本次活动汇聚了企业、政府、园区、孵化平台、高校等多方资源，聚焦低空经济，搭建产业链企业对接平台。吴泾镇副镇长李君遐、协会智能制造分会秘书长朱月、副秘书长郑茜出席，分会会员企业、虹桥外企联谊会企业代表等逾 30 人参加。

与会嘉宾们参观了低空装备机载选型中心，近距离了解国家级低空航空器选型平台与“灵筹”低空电子系统。相关技术人员介绍了国内低空经济产业形势和存在的问题、低空机载系统优势及低空产业发展思路，同时发布了八项低空技术需求。

会谈交流环节，与会企业方积极提问。孵化器平台、闵行低空经济产业联盟成员、交大航空航天学院等单位分别从各自的角度给予回应和解答。吴泾镇副镇长



李君遐表示，吴泾作为闵行低空经济的核心承载区，期待在本次活动推动“产学研用金”多方协同。

# 绿色低碳发展分会：青少年可持续发展官训练营

2025 年 8 月 21 日下午，由上海市外商投资协会绿色低碳发展分会与巴斯夫（中国）有限公司联合主办、宜家（中国）投资有限公司支持的“青少年可持续发展官训练营”在上海碳秘馆举行。协会副秘书长丁遂亮、巴斯夫中国政府事务资深总监蒋永勇、宜家中国公共事务高级经理庞诗璇出席，来自分会会员单位和社区的近 30 位青少年参加。

分会秘书长蒋永勇在致辞中表示，分会和巴斯夫再次携手举办本次训练营，旨在共同为下一代赋能，让孩子们具有全球视野和创新能力，共筑可持续发展的未来。北京市朝阳区环友科学技术研究中心创始人李力老师为青少年们带来主题为“气候变化与低碳行动”的课程，通过故事分享、歌曲创作、互动游戏等多元



化形式，引导青少年了解碳达峰碳中和、可再生能源、



循环经济、生物多样性等议题。青少年们还走进上海首家低碳生活主题馆——上海碳秘馆，通过体验多个互动项目，了解碳的知识、低碳生活的实际应用等。

协会副秘书长丁遂亮在活动总结中呼吁更多企业加入绿色低碳发展分会，共同开发青少年教育项目。

协会副秘书长丁遂亮、分会秘书长蒋永勇、宜家中国企业传播与公共事务高级经理庞诗璇共同为学员们颁发了“青少年可持续发展官”培训证书。

## 绿色低碳发展分会 X 可持续消费分会：企业价值链协作减碳与可持续消费工作坊



在全球加速迈向碳中和的进程中，价值链协作已成为可持续转型的关键引擎。2025年9月12日下午，上海市外商投资协会绿色低碳发展分会、可持续消费分会联合书赞校诺主办的《企业价值链协作减碳与可持续消费工作坊》在上海碳秘馆举行。虹口区商务委主任伍志勇，巴西驻沪科技领事卢山，协会副秘书长丁遂亮，书赞校诺全球执行副总裁、亚洲区业务管理总裁马欣荣及合作单位太阳纸业和晨光代表出席；外商投资企业可持续发展相关负责人及学生代表等近50人参加。

虹口区商务委主任伍志勇与巴西驻上海科技领事卢山（Lucas Lima）作开场致辞。伍志勇主任、卢山领事、丁遂亮副秘书长、马欣荣总裁及太阳纸业市场部总监潘天倚、晨光 ESG 经理刘春元在拼图仪式上携手拼合了“共筑绿色价值链，书写可持续未来”主题拼图。SGS（通标标准技术服务有限公司）中国能源低碳技术经理马荣军围绕 ISO 14068-1 标准的核心框架进行专业解读。中国制浆造纸行业首款获 ISO 14068-1 碳中和宣告核查声明的产品——珍稀动物系列碳中和笔记本，为价值链协作减碳提供了实践样本。书赞校诺亚洲区可持续发展、传播与品牌负责人苏宇婕，太阳纸业市场部总监潘天倚，晨光 ESG 经理刘春元在圆桌环节围绕三方携手推出的“中国制浆造纸行业首款获 ISO 14068-1 碳中和宣告核查声明的产品——珍稀动物系列碳中和笔记本”协作项目展开交流。同济大学建筑与城市规划学院教授董楠楠带来以“三重自然与生物多样性规划设计创新”为主题的分享。与会代表还参观了上海碳秘馆，本次活动为推动行业系统性转型提供了实践对话的契机，进一步推动经验共享向行业赋能延伸。



## 绿色低碳发展分会：《上海无废城市建设、绿色低碳转型方案及节能审查和碳排放评价新规解读》

2024 年，上海市相继出台《上海市无废城市建设条例》《上海市加快推进绿色低碳转型行动方案（2024-2027 年）》等政策文件，与此同时国家新规《固定资产投资项目节能审查和碳排放评价办法》的落地，也进一步强化了企业投资项目的能源消费与碳排放管理。2025 年 10 月 24 日下午，由上海市外商投资协会绿色低碳发展分会（以下简称“分会”）主办、巴斯夫（中国）有限公司支持的外商投资企业双碳能力建设系列大讲堂（第八期）在协会举行，聚焦“上海无废城市建设、绿色低碳转型方案及节能审查和碳排放评价新规解读”，来自外商投资企业的 30 余位代表参加，分会秘书长、巴斯夫中国政府事务资深总监蒋永勇主持活动。

蒋永勇秘书长指出，近期密集出台的各项政策既是挑战，更是外资企业通过绿色创新提升竞争力的战略机遇。上海市节能减排中心副总经理齐康围绕相关政策文件，梳理了从能耗双控向碳排放双控转变的制度路径，详细介绍了绿色电力与绿证交易、零碳园



区建设、绿色低碳产业发展等重点内容，分享了国家 2025 年绿色转型工作要点；解读了在多个关键领域推动绿色转型的减排路径、碳足迹管理、绿色金融等配套措施、应用场景等；还介绍了《固定资产投资项目节能审查和碳排放评价办法》的关键内容。

# 黄峰会长出席中国国际投资贸易洽谈会相关活动

2025 年 9 月 8 日上午，第二十五届中国国际投资贸易洽谈会（以下简称“投洽会”）在福建省厦门市开幕。9 月 7 日至 8 日，上海市外商投资协会黄峰会长一行赴厦门，期间出席了多场投洽会相关活动。



9 月 7 日上午，“第二十三届全国投资促进机构对接交流活动”举行。中国国际投资促进会会长、商务部原副部长房爱卿与外国政府部门负责人、联合国相关机构负责人、商务部主管司局领导、中外公司负责人、中外投资促进机构负责人先后致辞和演讲。上海市外商投资协会会长黄峰以“外商在华投资观察与投资促进方式转变”为主题作演讲。他表示，近年来外商在华投资策略呈现新趋势：合资企业数量显著回升；跨国公司通过企业风险投资对中国的创新企业进行股权投资；非股权安排（如技术许可和授权合作）成为新兴模式。上述变化要求投资促进工作从以政府为主转向与市场主体协同，依托技术、供应链和创新生态构建引资新优势。

9 月 7 日下午，上海市商务委副主任何冬宾与联合国贸易和发展会议（UNCTAD）投资与企业司司长李楠举行工作会谈。双方围绕当前全球外资形势、AI 赋能外资监测分析以及未来合作方向等议题进行了深入交流。黄峰会长参加会谈。

9 月 8 日，第二十五届投洽会开幕当日，上海市金山区推介会在投洽会上海城市展台举办。市商务委副主任何冬宾、市外资协会会长黄峰出席。会议重点对金山区整体营商环境、区位优势等进行主题推介，围绕上海湾区高新技术产业开发区产业开展招商推介，展示了金山区的发展平台和未来机遇。

## 市、区外商投资企业跨区联动暨政企交流会在虹口举办

2025年8月22日，市、区外商投资企业跨区联动暨政企秋季交流会在虹口区滨港商业中心·今潮8弄圆满举行。虹口区商务委主任伍志勇，虹口区商务委副主任黄晨，上海市外商投资协会秘书长范红，虹口区外商投资企业协会会长、崇邦集团高级董事总经理梁美芬出席活动；来自徐汇、静安、黄浦、普陀、青浦等区商务委和多区外资协会相关负责人及协会会员企业代表等近30人参加。

本次活动以“金秋共话，虹图大展”为主题，通过参观巴金图书馆、海派文化中心、今潮8弄石库门历史风貌区，实地感受虹口的文化底蕴与城市更新成果；在交流座谈会上，企业及各外资协会的代表们



围绕跨区合作、创新服务展开深入探讨，并实地走访滨港商业中心多元业态空间。

## 市、区外商投资企业跨区联动暨政企交流会在普陀举办

2025年10月17日，市、区外商投资企业第三次跨区联动暨政企交流会在普陀区举行。来自上海市及黄浦、虹口、青浦、静安、宝山、徐汇等区外资协会和协会会员企业的代表们参加活动，上海市外商投资协会、上海造币有限公司、普陀区商务委相关负责人出席。

本次活动以“悠游苏河，商荟普陀”为主题，与会代表们先后参观了上海造币博物馆、考察鸿企中心、红旗村城市更新项目，并搭乘苏河游船观光感受普陀旖旎的苏河岸线生态。在交流座谈会上，企业及各外资协会的代表们围绕搭建更多交流平台，进行跨区域、跨领域资源整合，推动产业链上下游协同发展展开深入交流。



# 上海外資

主管单位：上海市商务委员会

主办单位：上海市外商投资协会

## 编委会

主任：黄峰

成员：范红 丁遂亮 王烨君 许文珺 周雨辰

主编：范红

责任编辑：周雨辰

微信公众号：上海市外商投资协会

地址：上海市黄浦区淮海中路138号上海广场29楼

邮编：200021

电话：(8621)32231056

电子邮箱：magazine@shfia.cn

网址：http://www.shfia.cn

装帧设计：上海申佑美文化传播有限公司

张宗艳

印刷日期：2025年10月

印刷：上海丽佳制版印刷有限公司

印数：2000册

发送范围：会员单位